



ON SENIORS'SIDE

RAPPORT SEMESTRIEL 2025-2026



RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL 2025-2026

04 RAPPORT D'ACTIVITE

07 RAPPORT FINANCIER

SOMMAIRE

damartex
GROUP

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL 2025-2026

RAPPORT D'ACTIVITE



Damartex renforce ses fondamentaux et confirme l'amélioration de sa rentabilité

DONNEES CONSOLIDEES A FIN DECEMBRE (en millions d'euros)	2024/25 Publié	2025/26 Publié	Variations
Chiffre d'affaires	284,6	279,3	-1,9%
EBITDA opérationnel	12,6	14,1	11,9%
EBITDA (inclus norme IFRS 16)	22,1	23,9	
Résultat opérationnel courant	5,3	6,3	18,9%
Éléments opérationnels non courants	(0,7)	(0,6)	
Dépréciations d'actifs	0,0	(1,1)	
Résultat financier	(6,2)	(6,0)	
Impôts sur les bénéfices	(1,0)	(0,3)	
Résultat net des activités poursuivies	(2,6)	(1,8)	
Résultat net des activités abandonnées	(1,5)	0,0	
Bénéfice net	(4,1)	(1,8)	
Capex	3,8	6,0	
Excédent financier net	(101,8)	(102,8)	

ACTIVITE & PERFORMANCE PAR POLE

Damartex clôture le premier semestre de l'exercice 2025/2026 avec un chiffre d'affaires de 279,3 M€, en léger retrait par rapport à l'année précédente (-1,9% à taux de change réels et -1,0% à taux de change constants).

Le chiffre d'affaires du pôle « **Fashion** » s'établit à 216,8 M€ sur le semestre, quasi-stable à -0,8 % à taux de change réels (stable à taux de change constants).

En dépit de mouvements sociaux en France et en Belgique, et d'un recul de la consommation sur le marché anglais sur le dernier semestre, l'enseigne Damart clôture l'année 2025 sur une dynamique positive, portée par les bénéfices du repositionnement de la marque depuis plusieurs trimestres. S'agissant de Xandres, le semestre est marqué par la croissance tant du marché local (+2,8% en Belgique) que du marché néerlandais (+18,4%) avec l'ouverture d'un troisième magasin à Maastricht et le développement du réseau de revendeurs multi-marques.

Le pôle « **Home & Lifestyle** » est impacté par un retrait global de la demande au sein de ses différents marchés. Dans un contexte d'ajustement de ses offres par canal et d'évolution de son organisation interne,

le pôle clôture le semestre avec un chiffre d'affaires à 47,8 M€, en baisse de -7,2% à taux de change réels (-5,6% à taux de change constants).

Enfin, le pôle « **Healthcare** » affiche un chiffre d'affaires à 14,7 M€, en croissance de +1,2% sur le semestre à taux de change réels et constants. Santéol bénéficie du renforcement de ses équipes commerciales alors qu'Almadia et MSanté opèrent un recentrage stratégique.

RÉSULTATS FINANCIERS

L'EBITDA opérationnel du Groupe s'affiche à nouveau en amélioration à 14,1 M€, contre 12,6 M€ l'an dernier, reflet d'un travail continu sur les marges et sur l'optimisation des coûts, et en dépit d'une concurrence accrue des plateformes e-commerce chinoises impactant fortement les coûts de marketing digital.

L'EBITDA opérationnel du pôle « Fashion » s'établit en hausse sensible à 15,7 M€, soit une amélioration de 27%, reflétant la belle progression de la rentabilité des marques Damart et Xandres, soutenue par une gestion maîtrisée des marges. Le pôle « Home & Lifestyle » clôture le semestre avec un EBITDA à -2,8 M€, impacté principalement par la contraction de son activité ainsi que par l'investissement dans deux projets logistiques dont les bénéfices devraient se matérialiser sur les prochains trimestres. Le pôle « Healthcare » continue à investir dans son repositionnement stratégique et dans son développement géographique, tout en affichant un EBITDA à 1,2 M€ sur le semestre (soit un retrait de 0,9M€).

Damartex clôture ce semestre avec un **résultat net des activités poursuivies de -1,8 M€** contre -2,6 M€ pour le 1er semestre du précédent exercice.

SITUATION FINANCIERE

La **situation financière nette s'établit à -102,8 M€** à fin décembre 2025 (contre -119,6 M€ à fin juin 2025), illustrant les efforts engagés depuis plusieurs trimestres pour optimiser les coûts, poursuivre des investissements ciblés, améliorer la gestion des stocks, et plus globalement la performance opérationnelle du Groupe.

Le **besoin en fonds de roulement s'élève à 5,8 M€** à fin décembre 2025, contre 18,6 M€ l'an dernier.

PERSPECTIVES

Conscient des enjeux auxquels il fait face, le Groupe Damartex poursuit l'optimisation et la gestion fine de ses activités pour renforcer sa rentabilité, et ce, dans un environnement macro-économique toujours difficile. Avec des fondamentaux en amélioration et des indicateurs de satisfaction clients et collaborateurs historiquement hauts, Damartex reste pleinement mobilisé pour accélérer cette trajectoire et entend continuer le déploiement de son plan stratégique **DARE. ACT. IMPACT 2026** axé vers la croissance rentable de chacune de ses activités.

Le Groupe reste toutefois attentif aux évolutions récentes du contexte géopolitique international pesant sur la confiance des consommateurs et susceptibles d'entraîner des tensions sur les coûts de l'énergie, du transport, de certains produits et services, ainsi que sur les délais d'acheminement et l'évolution des taux de change.

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL 2025-2026

DOCUMENTS FINANCIERS CONSOLIDES



ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

Actif

En milliers d'euros	NOTES	31 DEC. 2025	30 JUIN 2025
Goodwill	11	59 101	60 416
Immobilisations incorporelles	11	64 738	66 870
Immobilisations corporelles	12	38 501	37 732
Droits d'utilisation	13	82 680	87 910
Actifs financiers		2 897	2 995
Autres actifs non courants		3 325	3 784
Actifs d'impôts différés		166	119
Actifs non courants		251 408	259 826
Stocks	15	95 870	92 129
Créances clients	16	28 357	25 767
Autres débiteurs	17	13 468	13 704
Créances d'impôts		318	430
Instruments dérivés actifs	21-27	4 337	133
Trésorerie et équivalents de trésorerie	18-22	31 796	15 564
Actifs courants		174 146	147 727
Actifs destinés à être cédés		15 052	15 055
TOTAL DES ACTIFS		440 606	422 608

Passif

En milliers d'euros	NOTES	31 DEC. 2025	30 JUIN 2025
Capital émis		57 992	57 992
Primes		100 410	100 410
Réserves consolidées et résultat		-88 066	-88 426
Capitaux propres Groupe		71 200	70 506
Participations ne donnant pas le contrôle		-863	-530
Capitaux propres	19	70 336	69 976
Dettes financières	20-21-22	114 537	118 314
Passifs liés aux engagements locatifs	13	61 543	66 049
Passifs liés aux avantages au personnel	23	14 034	14 012
Passifs d'impôts différés		4 456	4 662
Autres passifs non courants	24	1 319	1 319
Passifs non courants		195 889	204 356
Dettes financières	18-20-21-22	15 662	12 294
Passifs liés aux engagements locatifs	13	18 107	18 335
Provisions	25	2 516	3 027
Dettes fournisseurs		77 034	64 993
Autres dettes	26	52 864	42 277
Dettes d'impôts exigibles		2 346	1 643
Instruments dérivés passifs	21-27	5 852	5 707
Passifs courants		174 381	148 276
Passifs liés aux activités abandonnées		0	0
TOTAL DES PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES		440 606	422 608

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En milliers d'euros	NOTES	31 DEC. 2025	31 DEC. 2024
CHIFFRE D'AFFAIRES	5	279 272	284 565
Achats consommés		-93 405	-100 378
Charges de personnel		-61 589	-58 849
Charges externes		-100 253	-103 104
Charges d'amortissements		-8 187	-8 291
Charges d'amortissements des droits d'utilisation		-8 948	-8 672
Dotations et reprises / provisions		-607	32
Résultat opérationnel courant	5	6 283	5 303
Autres produits opérationnels		554	15
Autres charges opérationnelles		-1 171	-706
Dépréciations d'actifs		-1 137	0
Résultat opérationnel	6	4 529	4 612
Produits financiers		121	1 199
Charges financières		-6 140	-7 408
Résultat financier	7	-6 019	-6 209
Résultat avant impôts		-1 490	-1 597
Impôts sur les résultats	8	-330	-996
RESULTAT NET DES ACTIVITES POURSUIVIES		-1 819	-2 592
RESULTAT NET DES ACTIVITES ABANDONNEES	4	0	-1 509
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE		-1 819	-4 101
dont Groupe		-1 486	-4 050
dont Participations ne donnant pas le contrôle		-333	-51
Résultat net du Groupe		-1 486	-4 050
Résultat par action (en euros)	9	-0,13	-0,36
Résultat dilué par action (en euros)	9	-0,13	-0,36

ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

En milliers d'euros	NOTES	31 DEC. 2025	31 DEC. 2024
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE		-1 819	-4 101
Instruments de couverture de change		3 797	1 530
Ecart de conversion		-559	618
Effet d'impôts		-950	-382
Éléments sujets à recyclage		2 288	1 766
Engagements envers le personnel		-331	-280
Effet d'impôts		108	70
Éléments non sujets à recyclage		-223	-210
Autres éléments du résultat global après impôts	10	2 065	1 556
RESULTAT GLOBAL NET		246	-2 545
dont Groupe		579	-2 494
dont Participations ne donnant pas le contrôle		-333	-51

ÉTAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En milliers d'euros	Capital émis	Primes	Actions propres	Réserves consolidées et résultat	Instruments de couverture de change	Ecart de conversion	Effets d'impôts	CAPITAUX PROPRES		
								Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Au 30 Juin 2024	57 992	100 410	-6 987	-53 369	305	-9 513	1 828	90 666	-726	89 941
Résultat net de la période				-4 050				-4 050	-51	-4 101
Autres éléments du résultat global				-280	1 530	618	-312	1 556	0	1 556
Résultat global total	0	0	0	-4 330	1 530	618	-312	-2 494	-51	-2 545
Distribution de dividendes				0				0	0	0
Opérations sur actions propres			269	-204				65	0	65
Autres variations				322				322	313	635
Au 31 Décembre 2024	57 992	100 410	-6 718	-57 581	1 835	-8 895	1 516	88 559	-464	88 096

En milliers d'euros	Capital émis	Primes	Actions propres	Réserves consolidées et résultat	Instruments de couverture de change	Ecart de conversion	Effets d'impôts	CAPITAUX PROPRES		
								Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Au 30 Juin 2025	57 992	100 410	-6 718	-69 640	-4 336	-9 854	2 652	70 506	-530	69 976
Résultat net de la période				-1 486				-1 486	-333	-1 819
Autres éléments du résultat global				-331	3 797	-559	-842	2 065	0	2 065
Résultat global total	0	0	0	-1 817	3 797	-559	-842	579	-333	246
Distribution de dividendes				0				0	0	0
Opérations sur actions propres			312	-197				115	0	115
Autres variations				0				0	0	0
Au 31 Décembre 2025	57 992	100 410	-6 406	-71 654	-539	-10 413	1 810	71 200	-864	70 336

ETAT DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

Comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2025

En milliers d'euros

NOTES

31 DEC. 2025

31 DEC. 2024

ACTIVITÉ D'EXPLOITATION

Résultat avant impôts des activités poursuivies

-1 489

-1 596

Amortissements et provisions

10 108

8 011

Amortissements des droits d'utilisation

8 947

8 672

Gains et pertes liés aux variations de juste valeur

-262

617

Charges et produits calculés liés aux stock options et assimilés

108

65

Charges d'intérêts

4 694

5 398

Charges sur cession de sociétés

0

0

Plus ou moins values de cessions

39

-18

Charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité

23 634

22 745

CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT GÉNÉRÉE PAR L'ACTIVITÉ

22 145

21 149

Impôt sur le résultat payé

-525

54

CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT

21 620

21 203

Diminution (+) et augmentation (-) stocks

-4 539

-6 081

Diminution (+) et augmentation (-) clients

210

129

Diminution (-) et augmentation (+) fournisseurs

12 574

8 504

Autres diminutions (-) et autres augmentations (+)

7 717

1 762

Variation du besoin en fonds de roulement lié l'activité

15 961

4 315

FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ (A)

37 581

25 518

ACTIVITÉ D'INVESTISSEMENT

Acquisitions d'immobilisations :

. Incorporelles

11

-2 048

-1 974

. Corporelles

12

-3 964

-1 808

. Financières

-57

-140

Cessions d'actifs

181

189

Acquisitions/Cessions de sociétés, nettes de la trésorerie acquise/cédée

-149

-1 661

FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX INVESTISSEMENTS (B)

-6 036

-5 394

ACTIVITÉ DE FINANCEMENT

Remboursement des passifs d'engagements locatifs

13

-9 608

-9 654

Remboursement d'emprunts

-2 661

-86

Emprunts souscrits

22

1 000

0

Distribution de dividendes

0

0

Acquisitions d'actions propres

-55

-74

Cessions d'actions propres

59

75

Opérations sur le capital

0

0

Intérêts payés

-4 694

-5 398

Acquisitions/cessions de participations ne donnant pas le contrôle

0

0

FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AU FINANCEMENT (C)

-15 959

-15 137

Flux nets de trésorerie liés aux activités abandonnées (D)

4

-713

-1 456

Incidence des variations des écarts de conversion sur la trésorerie (E)

-26

3

VARIATION DE LA TRÉSORERIE (A+B+C+D+E)

14 847

3 535

Trésorerie et équivalents de trésorerie

15 564

38 047

Concours bancaires

-4 145

-93 962

TRÉSORERIE A L'OUVERTURE

11 419

-55 915

Trésorerie et équivalents de trésorerie

18

31 796

20 092

Concours bancaires

20

-5 531

-72 473

TRÉSORERIE A LA CLOTURE

18

26 266

-52 381

ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

1. GENERALITES

Damartex, société-mère du Groupe est une société anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance, dont le siège est situé 160 boulevard de Fourmies 59100 Roubaix, France.

Les comptes consolidés résumés du premier semestre clos le 31 décembre 2025 ont été arrêtés par le Directoire le 11 mars 2026.

2. PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

2.1 Principes généraux

En application du règlement européen n°1606/2002 du 19 juillet 2002, les états financiers consolidés du groupe Damartex au 31 décembre 2025 sont établis en conformité avec les normes comptables internationales IAS/IFRS telles qu'adoptées par l'Union Européenne et applicables au 31 décembre 2025.

L'ensemble des textes adoptés par l'Union Européenne est disponible sur le site internet de la Commission Européenne à l'adresse suivante :

http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias/standards_fr.htm

Le Groupe n'a pas opté pour une application anticipée au 31 décembre 2025 des normes déjà publiées dont l'application est obligatoire pour les exercices ouverts après le 1er juillet 2025.

Les états financiers intermédiaires consolidés résumés au 31 décembre 2025 sont préparés selon une hypothèse de continuité d'exploitation d'une part, et des dispositions de la norme IAS 34 – *Informations financières intermédiaires* d'autre part.

Les comptes semestriels sont établis selon les mêmes principes, méthodes comptables et les mêmes modalités de calcul que ceux retenus pour la préparation des comptes annuels, à l'exception du calcul sur les indemnités de départ à la retraite en France et en Allemagne et de l'actualisation des durées de contrats de location soumis à la norme IFRS 16.

Le Groupe n'a pas procédé à l'actualisation de l'évaluation actuarielle pour la détermination des avantages postérieurs à l'emploi en France et en Allemagne dans les comptes semestriels au 31 décembre 2025. La charge du semestre relative à ces avantages pour ces pays correspond à la moitié de la charge nette projetée pour l'exercice clos au 30 juin 2026, sur la base des données et des hypothèses actuarielles utilisées au 30 juin 2024.

De plus, le Groupe n'a pas procédé à l'actualisation au 31 décembre 2025 des durées de contrats de location, ainsi les durées économiques retenues au 30 juin 2024 ont été conservées dans la valorisation du 31 décembre 2025. Ces contrats feront l'objet d'une revue lors de la clôture annuelle du 30 juin 2026.

Certaines normes appliquées à ce jour par le Groupe sont susceptibles d'évolutions ou d'interprétations, dont les applications pourraient être rétrospectives. Ces interprétations pourraient amener le Groupe à retraiter ultérieurement les comptes consolidés.

2.2 Evolution du référentiel comptable

2.2.1 Normes, amendements et interprétations applicables au 1^{er} juillet 2025

Au 31 décembre 2025, les nouveaux textes adoptés dans l'Union Européenne, d'application obligatoire pour le Groupe à compter du 1er juillet 2025 sont les suivants :

NORMES / AMENDEMENTS / INTERPRETATIONS

Amendement IAS 21 – Effets des variations des cours des monnaies étrangères (applicable au 1er janvier 2025)

Ces nouveaux textes n'ont pas eu d'incidence sur les résultats et la situation financière du Groupe.

Comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2025

2.2.2 Normes, amendements et interprétations applicables pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2026

Les normes suivantes déjà publiées dont l'application est obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2026 sont listées ci-dessous. Le Groupe a décidé de ne pas les appliquer par anticipation.

NORMES / AMENDEMENTS / INTERPRETATIONS

Amendement IFRS 7 & 9 – *Modifications relatives à la classification, à la désactivation de passifs et aux critères liés aux contrats financiers (applicable au 1^{er} janvier 2026)*

Amendement IFRS 7 & 9 – *Traitement comptable et divulgations pour les contrats d'électricité dépendant de facteurs naturels (applicable au 1^{er} janvier 2026)*

Amendements à IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 et IAS 7 (clarifications techniques et corrections)

Le Groupe n'a appliqué aucune de ces nouvelles normes, amendements ou interprétations par anticipation et n'attend pas d'impact consécutif à leur première application.

3. FAITS MARQUANTS

Aucun fait marquant susceptible d'avoir un impact significatif sur la situation financière, la performance ou les perspectives du Groupe n'est intervenu au cours du premier semestre.

4. ACTIVITES ABANDONNEES

L'arrêt effectif des activités VAD chez Almadia au 31 décembre 2024, avait permis d'appliquer la norme IFRS 5 « Activités abandonnées » dès le 31 décembre 2024 dans la mesure où l'activité Almadia VAD:

- est une composante dont l'abandon est effectif
- représente une ligne d'activité distincte
- fait partie d'un plan unique et coordonné visant à se séparer d'une ligne d'activité distincte

Les résultats de l'activité VAD d'Almadia au 31 Décembre 2025 sont présentés ci-dessous :

En milliers d'euros	31 DEC. 2025	31 DEC. 2024
CHIFFRE D'AFFAIRES	0	1 899
Achats consommés	0	-852
Charges de personnel	0	-979
Charges externes	0	-882
Charges d'amortissements	0	-138
Dotations et reprises / provisions	0	-4
Résultat opérationnel courant	0	-956
Autres produits / charges opérationnelles	0	-553
Résultat opérationnel	0	-1 509
Résultat financier	0	0
Résultat avant impôts	0	-1 509
Impôts sur les résultats	0	0
RESULTAT NET DES ACTIVITES ABANDONNEES	0	-1 509

Les flux nets de trésorerie générées par l'activité VAD d'Almadia s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31 DEC. 2025	31 DEC. 2024
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	-713	-1 473
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX INVESTISSEMENTS	0	17
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AU FINANCEMENT	0	0
FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITES ABANDONNEES	-713	-1 456

Comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2025

5. SECTEURS OPERATIONNELS

Le Groupe est organisé en trois secteurs d'activité distincts :

- le secteur « Fashion » regroupant les enseignes Damart et Xandres qui commercialisent les articles textiles ;
- le secteur « Home & Lifestyle » regroupant les enseignes Coopers of Stortford, 3Pagen et Vitrine Magique qui commercialisent des produits d'équipements de la personne et de la maison ;
- le secteur « Healthcare » regroupant les enseignes Almadia, Santéol et MSanté, spécialisées sur le secteur de la santé et du bien vieillir à domicile.

Ces secteurs donnent une vision pertinente de la performance du groupe Damartex, en lien avec sa stratégie.

31 décembre 2024

En milliers d'euros	FASHION	HOME & LIFESTYLE	HEALTHCARE	31 DEC. 2024
Chiffre d'affaires	218 562	51 495	14 508	284 565
EBITDA opérationnel	12 357	-1 859	2 093	12 590
Résultat opérationnel courant	7 400	-2 427	331	5 303
Résultat opérationnel	6 652	-2 421	381	4 612
Dotations aux amortissements	5 988	519	1 835	8 342
Investissements	3 363	131	288	3 782

31 décembre 2025

En milliers d'euros	FASHION	HOME & LIFESTYLE	HEALTHCARE	31 DEC. 2025
Chiffre d'affaires	216 782	47 807	14 682	279 272
EBITDA opérationnel	15 688	-2 816	1 214	14 086
Résultat opérationnel courant	10 020	-3 071	-666	6 283
Résultat opérationnel	10 136	-3 878	-1 728	4 530
Dotations aux amortissements	5 759	489	1 939	8 187
Investissements	5 496	149	366	6 011

Ventilation du chiffre d'affaires consolidé selon les enseignes :

En milliers d'euros	31 DEC. 2025	31 DEC. 2024
Damart	198 182	200 689
Xandres	18 600	17 873
FASHION	216 782	218 562
3Pagen	22 373	23 564
Vitrine Magique	5 461	5 264
Coopers of Stortford	19 972	22 667
HOME & LIFESTYLE	47 807	51 495
Almadia	4 276	4 417
Santéol	9 276	8 758
MSanté	1 132	1 333
HEALTHCARE	14 684	14 508
TOTAL	279 272	284 565

Comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2025

Ventilation du chiffre d'affaires consolidé selon les canaux de distribution :

En milliers d'euros	31 DEC. 2025	31 DEC. 2024
Ventes par correspondance	91 080	100 245
E-Commerce	60 805	60 048
Magasins	102 637	98 708
Wholesales	13 341	14 172
Services	11 409	11 392
TOTAL	279 272	284 565

Ventilation du chiffre d'affaires consolidé selon la localisation des clients :

En milliers d'euros	31 DEC. 2025	31 DEC. 2024
France	134 040	133 925
Bénélux	58 692	57 663
Grande-Bretagne	63 892	69 094
Allemagne	20 770	21 887
Autriche	1 879	1 997
TOTAL	279 272	284 565

6. AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS

En milliers d'euros	31 DEC. 2025	31 DEC. 2024
Résultat net sur cession d'éléments d'actifs	554	15
Autres produits opérationnels	554	15
Autres éléments opérationnels	-1 171	-706
Autres charges opérationnelles	-1 171	-706
Dépréciations d'actifs	-1 137	0
TOTAL	-1 754	-691

Les principaux éléments opérationnels sont la continuité des coûts de restructuration dans les diverses structures.

Le Groupe a identifié une perte de valeur sur l'enseigne MSanté et a donc procédé à la dépréciation du goodwill pour un montant de 1,1 millions d'euros, voir la note 14.

7. RESULTAT FINANCIER

En milliers d'euros	31 DEC. 2025	31 DEC. 2024
Produits financiers	121	329
Effets de change	0	870
Produits financiers	121	1 199
Charges financières	-4 568	-6 725
Charges financières liés aux passifs d'engagements locatifs	-1 139	-683
Effets de change	-433	0
Charges financières	-6 140	-7 408
TOTAL	-6 019	-6 209

8. IMPOTS

8.1 Impôts sur le résultat

En milliers d'euros	31 DEC. 2025	31 DEC. 2024
RESULTAT AVANT IMPOT	-1 490	-1 597
Taux de l'impôt	25,00%	25,00%
Impôt théorique au taux d'impôt applicable	-373	-399
Différences de taux (**)	-561	-796
Déficits non activés (+ : non reconnus ; - : utilisés)	873	1 878
Crédits d'impôts	-6	119
Charges non déductibles et divers	396	194
Charge totale d'impôt au compte de résultat consolidé	330	996
Dont impôt exigible	1 381	1 478
Dont impôt différé	-1 051	-482
Taux effectif d'imposition	-22,1%	-62,4%

(**) Essentiellement liées aux activités hors de France ayant un taux d'impôts différents (Tunisie, Allemagne).

8.2 Impôts différés

Un actif net d'impôt différé n'est constaté que s'il est probable que l'entité disposera dans les prochains exercices d'un bénéfice imposable supérieur aux pertes existantes auprès de la même autorité fiscale et de la même entité imposable. Cette probabilité est mesurée au 31 décembre 2025 à partir des budgets, plans à moyen terme approuvés par la Direction au cours de l'exercice actuel et des dispositions fiscales en vigueur dans chacun des pays. L'impôt est alors activé à hauteur des résultats prévus lors des trois prochains exercices.

Le montant des impôts différés passifs constatés ont été limités à la hauteur du risque qui sera réellement supporté par l'entité fiscale (fonction des déficits antérieurs reportables non activés et des règles d'imputation et de plafonnement).

Le tableau suivant présente le montant des déficits pour le Groupe ainsi que la répartition entre l'activation ou non de ses déficits :

En milliers d'euros	31 DEC. 2024		
	Base	Montant impôts activés	Montant impôts non activés
Benelux	17 515	340	4 039
Grande-Bretagne	9 569	2 392	0
Allemagne	18 924	3 364	2 502
France	132 206	1 634	31 418
Suisse	6 794	0	1 563
TOTAL	185 008	7 730	39 522

En milliers d'euros	31 DEC. 2025		
	Base	Montant impôts activés	Montant impôts non activés
Benelux	17 261	340	3 975
Grande-Bretagne	13 147	2 803	483
Allemagne	23 866	3 601	3 797
France	138 433	1 386	33 222
Suisse	0	0	0
TOTAL	192 707	8 130	41 478

Comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2025

9. RESULTAT PAR ACTION

	31 DEC. 2025	31 DEC. 2024
Résultat net part du Groupe (en milliers d'euros)	-1 486	-4 050
Nombre moyen d'actions	11 598 500	11 598 500
Nombre moyen d'actions propres	340 555	346 020
Nombre d'actions à retenir	11 257 945	11 252 480
Résultat net par action (en euros)	-0,13	-0,36
Effet de la dilution		
Effet dilutif (SO et AGA)	79 332	30 923
Nombre d'actions à retenir	11 337 277	11 283 403
Résultat net dilué par action (en euros)	-0,13	-0,36

10. AUTRES ELEMENTS DU RESULTAT GLOBAL

En milliers d'euros	INSTRUMENT DE COUVERTURE DE CHANGE	ECART DE CONVERSION	ENGAGEMENT ENVERS LE PERSONNEL	31 DEC. 2024
Variation de valeur	3 060	618	-280	3 398
Recyclage en résultat	-1 531			-1 531
Effets d'impôts	-382	0	70	-312
TOTAL	0	1 147	-209	1 556

En milliers d'euros	INSTRUMENT DE COUVERTURE DE CHANGE	ECART DE CONVERSION	ENGAGEMENT ENVERS LE PERSONNEL	31 DEC. 2025
Variation de valeur	8 423	-559	-331	7 533
Recyclage en résultat	-4 626			-4 626
Effets d'impôts	-950	0	108	-842
TOTAL	2 847	-559	-223	2 065

11. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

En milliers d'euros	31 DEC. 2025			30 JUIN 2025
	BRUT	AMORT. ET DEP.	NET	NET
Goodwill	70 251	-11 150	59 101	60 416
Brevets, licences, logiciels	72 672	-57 285	15 387	16 262
Marques	48 704	-13 862	34 842	35 094
Autres immobilisations incorporelles	21 258	-6 749	14 510	15 514
TOTAL	212 886	-89 046	123 840	127 286

11.1 Valeur brute

En milliers d'euros	GOODWILL	BREVETS, LICENCES, LOGICIELS	MARQUES	AUTRES IMMOBILISATIONS	TOTAL
Au 30 juin 2025	70 429	70 268	49 125	21 703	211 526
Acquisitions	0	277	0	1 771	2 048
Cessions	0	0	0	0	0
Effets de variations de change	-178	-79	-422	-9	-687
Variation de périmètre	0	0	0	0	0
Autres mouvements	0	2 207	0	-2 207	0
Au 31 dec. 2025	70 251	72 672	48 704	21 258	212 886

Comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2025

Les autres mouvements se composent essentiellement de mouvements entre immobilisations en cours et logiciel (liés aux projets informatiques).

11.2 Amortissements et dépréciations

En milliers d'euros	GOODWILL	BREVETS, LICENCES, LOGICIELS	MARQUES	AUTRES IMMOBILISATIONS	TOTAL
Au 30 juin 2025	-10 013	-54 007	-14 031	-6 189	-84 240
Amortissements et dépréciations	-1 137	-3 353	0	-571	-5 061
Cessions	0	0	0	0	0
Effets de variations de change	0	74	169	12	255
Variation de périmètre	0	0	0	0	0
Autres mouvements	0	0	0	0	0
Au 31 dec. 2025	-11 150	-57 285	-13 862	-6 749	-89 046
Valeur nette au 31 dec. 2025	59 101	15 387	34 842	14 510	123 840

11.3 Goodwill et immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée

La valeur nette comptable des écarts d'acquisition et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée se détaille par secteur opérationnel comme suit :

En milliers d'euros	GOODWILL	MARQUES	31 DEC. 2025	30 JUIN 2025
Damart	3 711	4 676	8 387	8 387
Xandres	0	1 574	1 574	1 574
3 Pagen	0	15 925	15 925	15 925
Coopers of Stortford	8 887	12 652	21 539	21 970
Santéol	34 240	15	34 255	34 254
MSanté	7 270	0	7 270	8 407
Almadia MAD	4 993	0	4 993	4 993
TOTAL	59 101	34 842	93 943	95 510

12. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

En milliers d'euros	31 DEC. 2025			30 JUIN 2025
	BRUT	AMORT. ET DEP.	NET	NET
Terrain	3 479	-228	3 251	3 251
Constructions	58 099	-41 327	16 772	17 006
Installations techniques, matériel et outillage	40 718	-37 153	3 565	3 797
Autres immobilisations corporelles	91 866	-79 213	12 653	11 252
Immobilisations corporelles en cours	2 258	0	2 258	2 425
TOTAL	196 421	-157 920	38 500	37 732

12.1 Valeur brute

En milliers d'euros	TERRAIN	CONSTRUCTIONS	INSTALLATIONS TECHNIQUES, MATÉRIELS ET OUTILLAGE	AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	TOTAL
Au 30 juin 2025	3 484	57 804	40 464	89 436	2 425	193 613
Acquisitions	0	360	360	1 826	1 417	3 964
Cessions	0	0	-24	-737	0	-761
Effets de variations de change	-5	-306	-82	-57	-5	-455
Variation de périmètre	0	0	0	0	0	0
Autres mouvements	0	241	0	1 398	-1 579	59
Au 31 dec. 2025	3 479	58 099	40 718	91 866	2 258	196 420

12.2 Amortissements et dépréciations

En milliers d'euros	TERRAIN	CONSTRUCTIONS	INSTALLATIONS TECHNIQUES, MATÉRIELS ET OUTILLAGE	AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	TOTAL
Au 30 juin 2025	-233	-40 798	-36 667	-78 184	0	-155 881
Amortissements et dépréciations	0	-622	-571	-1 722	0	-2 915
Cessions	0	0	18	658	0	676
Effets de variations de change	5	241	65	35	0	346
Variation de périmètre	0	0	0	0	0	0
Autres mouvements	0	-148	3	0	0	-145
Au 31 dec. 2025	-228	-41 327	-37 153	-79 213	0	-157 920
Valeur nette au 31 dec. 2025	3 251	16 772	3 565	12 653	2 258	38 500

13. CONTRAT DE LOCATION

13.1 Droits d'utilisation

Les droits d'utilisation se décomposent ainsi par nature d'actif :

En milliers d'euros	31 DEC. 2025		30 JUIN 2025	
	BRUT	AMORT. ET DEP.	NET	NET
Droits au bail	7 136	-3 132	4 004	4 004
Baux commerciaux	161 184	-88 871	72 313	77 149
Autres	19 026	-12 663	6 363	6 757
TOTAL	187 346	-104 666	82 680	87 910

Les baux commerciaux correspondent essentiellement aux contrats de locations immobilières relatifs aux activités magasins du Groupe.

La catégorie Autres porte sur les contrats de location relatifs aux véhicules, aux biens informatiques, industriels, ainsi que le matériel médical pour le secteur Healthcare.

13.1.1 Valeur brute

En milliers d'euros	DROITS AU BAIL	BAUX COMMERCIAUX	AUTRES	TOTAL
Au 30 juin 2025	7 136	157 083	18 262	182 481
Acquisitions	0	4 168	764	4 932
Cessions	0	0	0	0
Effets de variations de change	0	-67	0	-67
Variation de périmètre	0	0	0	0
Autres mouvements	0	0	0	0
Au 31 dec. 2025	7 136	161 184	19 026	187 346

Comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2025

13.1.2 Amortissements et dépréciations

En milliers d'euros	DROITS AU BAIL	BAUX COMMERCIAUX	AUTRES	TOTAL
Au 30 juin 2025	-3 132	-79 934	-11 505	-94 571
Amortissements et dépréciations	0	-8 947	-1 158	-10 105
Cessions	0	0	0	0
Effets de variations de change	0	10	0	10
Variation de périmètre	0	0	0	0
Autres mouvements	0	0	0	0
Au 31 dec. 2025	-3 132	-88 871	-12 663	-104 666
Valeur nette au 31 dec. 2025	4 004	72 313	6 363	82 680

13.2 Passifs d'engagements locatifs

Les passifs d'engagements locatifs se décomposent ainsi :

En milliers d'euros	31 DEC. 2025	30 JUIN 2025
A un an au plus	18 107	18 335
Plus d'un an et moins de cinq ans	45 294	48 890
A plus de cinq ans	16 249	17 159
TOTAL	79 650	84 384

La variation des engagements locatifs au cours de l'exercice est constituée des éléments suivants :

En milliers d'euros	Location Financement	Location Simple	TOTAL
Au 30 juin 2025	4 561	79 823	84 384
Mise en place nouveaux contrats de location	764	4 168	4 932
Remboursement des passifs	-890	-8 718	-9 608
Effets de variations de change	0	-58	-58
Autres mouvements	0	0	0
Au 31 dec. 2025	4 435	75 215	79 650

14. IMMOBILISATIONS - TEST DE PERTE DE VALEUR

Les écarts d'acquisition et autres immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée sont décomposés dans la note 11.3.

Le Groupe a mené une analyse afin d'identifier d'éventuels indices de perte de valeur de chacune de ses UGT au 31 décembre 2025.

Le Groupe a ainsi identifié une perte de valeur sur le périmètre MSanté. Les travaux réalisés ont amené le Groupe à comptabiliser une dépréciation de 1,1 M€. Le goodwill dont la valeur brute est de 6,6M€ avait été déprécié à hauteur de 3,9M€ au 30 juin 2023 puis 1,1M€ au 30 juin 2024. Il est désormais totalement déprécié au 31 décembre 2025.

Les éventuels autres indices de pertes de valeur identifiés au 31 décembre 2025 ne remettent pas en cause les résultats des tests de dépréciation réalisés au 30 juin 2025.

Comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2025

15. STOCKS

En milliers d'euros	31 DEC. 2025	30 JUIN 2025
Valeurs brutes	108 312	104 315
Dépréciation	-12 442	-12 185
TOTAL	95 870	92 129

16. CREANCES CLIENTS

En milliers d'euros	31 DEC. 2025	30 JUIN 2025
Valeurs brutes	30 332	27 692
Dépréciation	-1 975	-1 924
TOTAL	28 357	25 767

17. AUTRES DEBITEURS

En milliers d'euros	31 DEC. 2025	30 JUIN 2025
Avances et acomptes versés	2 568	2 767
Charges constatées d'avance	6 880	7 913
Autres créances	4 020	3 024
TOTAL	13 468	13 704

18. TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE

En milliers d'euros	NOTES	31 DEC. 2025	30 JUIN 2025
Comptes bancaires		31 796	15 564
Trésorerie et équivalents de trésorerie		31 796	15 564
Concours bancaires	20	-5 531	-4 145
Trésorerie à la clôture		26 265	11 419

19. CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres se ventilent de la façon suivante :

En milliers d'euros	31 DEC. 2025	30 JUIN 2025
Capital émis	57 992	57 992
Réserve légale	9 458	9 458
Prime d'émission	100 410	100 410
Ecart de conversion	-10 413	-9 854
Autres réserves	-85 291	-70 311
Résultat net	-1 819	-17 719
TOTAL	70 336	69 976

Comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2025

20. DETTES FINANCIERES

En milliers d'euros	NOTES	31 DEC. 2025	30 JUIN 2025
Emprunts bancaires		114 537	118 314
Dettes financières		114 537	118 314
Dettes location financement	13	2 714	2 933
Dettes financières à plus d'un an		117 251	121 247
Emprunts bancaires		9 386	7 256
Dettes financières diverses		745	894
Concours bancaires	18	5 531	4 145
Dettes financières		15 662	12 295
Dettes location financement	13	1 721	1 628
Dettes financières à moins d'un an		17 383	13 923
DETtes FINANCIERES		134 634	135 170

À la suite de l'accord conclu le 30 juin 2025 avec nos partenaires bancaires, dont l'échéance est au 3 août 2027, les lignes de RCF sont classées en dettes financières non courantes pour leur part à plus d'un an au 31 décembre 2025. Même commentaire pour le prêt actionnaire et le PGE dont la part à plus d'un an a été classée en dette financière non courante.

Les dettes financières diverses contiennent majoritairement les paiements différés des titres des sociétés acquises sur le précédent exercice.

21. INSTRUMENTS FINANCIERS

En milliers d'euros	30 JUIN 2025		VENTILATION PAR CLASSIFICATION COMPTABLE		
	VALEUR COMPTABLE	JUSTE VALEUR	JUSTE VALEUR PAR RESULTAT	COUT AMORTI	INSTRUMENTS DERIVES
Clients	25 767	25 767		25 767	
Trésorerie	15 561	15 561		15 561	
Dépôts et cautions	3 004	3 004		3 004	
Actifs financiers	0	0		0	
Instruments dérivés actifs	133	133			133
Instruments financiers actifs	44 466	44 466	0	44 333	133
Concours bancaires	-4 145	-4 145		-4 145	
Emprunts bancaires	-125 570	-125 570		-125 570	
Dettes financières diverses	-894	-894		-894	
Instruments dérivés passifs	-5 707	-5 707			-5 707
Fournisseurs	-64 993	-64 993		-64 993	
Instruments financiers passifs	-201 309	-201 309	0	-195 602	-5 707
TOTAL	-156 843	-156 843	0	-151 269	-5 574

En milliers d'euros	31 DEC. 2025		VENTILATION PAR CLASSIFICATION COMPTABLE		
	VALEUR COMPTABLE	JUSTE VALEUR	JUSTE VALEUR PAR RESULTAT	COUT AMORTI	INSTRUMENTS DERIVES
Clients	28 357	28 357		28 357	
Trésorerie	31 795	31 795		31 795	
Dépôts et cautions	2 905	2 905		2 905	
Actifs financiers	0	0		0	
Instruments dérivés actifs	4 337	4 337			4 337
Instruments financiers actifs	67 394	67 394	0	63 057	4 337
Concours bancaires	-5 531	-5 531		-5 531	
Emprunts bancaires	-123 923	-123 923		-123 923	
Dettes financières diverses	-745	-745		-745	
Instruments dérivés passifs	-5 852	-5 852			-5 852
Fournisseurs	-77 034	-77 034		-77 034	
Instruments financiers passifs	-213 085	-213 085	0	-207 233	-5 852
TOTAL	-145 691	-145 691	0	-144 176	-1 515

Comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2025

La juste valeur des instruments financiers comptabilisés à la juste valeur est déterminée par référence à des données de marché (niveau 2 défini par la norme IFRS 7).

Pour faire face à cet engagement, pour rappel, le Groupe dispose de lignes de financement décrite en note 20.

22. DETTES FINANCIERES NETTES

En milliers d'euros	NOTES	31 DEC. 2025	30 JUIN 2025
Trésorerie et équivalents de trésorerie	18	31 796	15 564
Dettes financières	20	-134 634	-135 170
TOTAL		-102 838	-119 606

La variation de la dette financière nette s'analyse ainsi :

En milliers d'euros	30 JUIN 2025	Variation de trésorerie	Effets des variations de change	Variation de périmètre	Autres	31 DEC. 2025
Emprunt bancaire	-118 314	1 621			2 156	-114 537
Dettes financement location	-2 933	219				-2 714
Dettes financières à plus d'un an	-121 247	1 840	0	0	2 156	-117 251
Emprunt bancaire	-7 256	26			-2 156	-9 386
Dettes financières diverses	-894	149				-745
Dettes financement location	-1 628	-93				-1 721
Dettes financières à moins d'un an	-9 778	82	0	0	-2 156	-11 852
Trésorerie et équivalent de trésorerie	15 565	16 256	-26	2		31 797
Concours bancaire	-4 146	-1 386				-5 532
Trésorerie	11 419	14 870	-26	2	0	26 265
Dette fin. Nette (-) ; Excédent fin. Net (+)	-119 606	16 792	-26	2	0	-102 838

23. AVANTAGES AU PERSONNEL

23.1 Actifs liés aux avantages au personnel

En milliers d'euros	ENGAGEMENTS BRUTS	31 DEC. 2025 ACTIFS DE COUVERTURE	ACTIFS NETS	30 JUIN 2025 ACTIFS NETS
Indemnité départ à la retraite Grande-Bretagne	-14 669	17 993	3 325	3 784
TOTAL	-14 669	17 993	3 325	3 784

23.2 Passifs liés aux avantages au personnel

En milliers d'euros	ENGAGEMENTS BRUTS	31 DEC. 2025 ACTIFS DE COUVERTURE	ACTIFS NETS	30 JUIN 2025 ACTIFS NETS
Indemnité départ à la retraite France	-6 616		-6 616	-6 466
Indemnité départ à la retraite Allemagne	-7 321		-7 321	-7 384
Provision préretraite Belgique	-90		-90	-141
Participation légale France	-7		-7	-21
TOTAL	-14 034	0	-14 034	-14 012

23.3 Charges comptabilisées

Les avantages au personnel ont impacté le compte de résultat consolidé de la manière suivante :

En milliers d'euros	31 DEC. 2025	31 DEC. 2024
Coûts des services rendus	-317	60
Coûts financiers nets	-637	-707
Charges nettes de l'exercice	-954	-647
Dont comptabilisé		
en charges de personnel	-317	60
en charges financières	-637	-707

23.4 Hypothèses actuarielles

Les principales hypothèses actuarielles retenues sont les suivantes :

	31 DEC. 2025	30 JUIN 2025
France		
Taux d'actualisation	3,7%	3,7%
Taux de croissance attendue des salaires	3,1%	3,1%
Grande -Bretagne		
Taux d'actualisation	5,6%	5,6%
Taux de croissance attendue des salaires	3,0%	3,0%
Allemagne		
Taux d'actualisation	3,5%	3,5%
Taux de croissance attendue des salaires	2,0%	2,0%

Les hypothèses ne sont pas mises à jour sur les entités en France et en Allemagne lors de l'élaboration des comptes consolidés intermédiaire au 31 décembre de chaque année (voir note 2.1).

23.5 Actifs de couverture

Les composantes des actifs de couverture n'ont pas évolué de manière significative depuis le 30 juin 2025.

24. AUTRES PASSIFS COURANTS / NON COURANTS

En milliers d'euros	31 DEC. 2025	30 JUIN 2025
Passifs non courants	1 319	1 319
Dettes de rachat de droits de vote	0	0
Autres passifs non courants	1 319	1 319
Passifs courants	0	0
Dettes de rachat de droits de vote	0	0
Autres passifs courants	0	0
TOTAL	1 319	1 319

25. PROVISIONS

Au cours de cet exercice, les soldes des provisions ont évolué de la manière suivante :

<i>En milliers d'euros</i>	PROVISIONS POUR LITIGES	PROVISIONS POUR RESTRUCTURATIONS	PROVISIONS DIVERSES	TOTAL
Au 30 juin 2025	531	1 996	501	3 027
Dotation	48	267	641	956
Utilisation	-85	-1 012	-367	-1 464
Variations de change	0	-3	0	-3
Au 31 dec. 2025	494	1 248	775	2 516

26. AUTRES DETTES

<i>En milliers d'euros</i>	31 DEC. 2025	30 JUIN 2025
Avances et acomptes reçus	13 665	10 613
Dettes sociales	19 853	20 528
Dettes fiscales	14 785	8 257
Produits constatés d'avance	1 622	1 279
Autres dettes	2 939	1 600
TOTAL	52 864	42 277

27. INSTRUMENTS DERIVES

27.1 Synthèse

<i>En milliers d'euros</i>	31 DEC. 2025	30 JUIN 2025
Instruments dérivés actifs	4 337	133
Instruments dérivés passifs	-5 852	-5 707
TOTAL	-1 515	-5 574

Les instruments dérivés portent uniquement sur la couverture du risque de change lié à une politique d'achats en devises au sein du Groupe. Ces instruments consistent principalement en contrats de change à terme et options sur devises.

27.2 Analyse des instruments dérivés

<i>En milliers d'euros</i>	31 DEC. 2025	30 JUIN 2025
USD	-1 515	-5 574
TOTAL	-1 515	-5 574

Comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2025

28. ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les engagements hors bilan donnés par le groupe Damartex se décomposent comme suit :

En milliers d'euros	A un an au plus	Plus d'un an et moins de 5 ans	A plus de cinq ans	31 DEC. 2025	30 JUIN 2025
Cautions bancaires	0	711	0	711	1 883
Garanties données	0	0	4 896	4 896	5 028
Engagements donnés	0	711	4 896	5 607	6 911
Garanties bancaires reçues	703	1 132	368	2 203	2 554
Engagements reçus	703	1 132	368	2 203	2 554

Ces engagements hors bilan comprennent des garanties données aux autorités douanières et aux établissements bancaires.

29. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Sociétés consolidées au 31 décembre 2025 :

RAISON SOCIALE	SIEGE	% DE CONTRÔLE 31 DEC. 2025	% D'INTERET 31 DEC. 2025	% D'INTERET 30 JUIN 2025
Damartex SA	Roubaix (France)	(mère)		
Damart SAS	Roubaix (France)	100,00	100,00	100,00
DSB SAS	Roubaix (France)	100,00	100,00	100,00
Vernier Leurent SAS	Roubaix (France)	100,00	100,00	100,00
Damartex UK Limited	Bingley (Grande Bretagne)	100,00	100,00	100,00
S.H.C. Limited	Bingley (Grande Bretagne)	0,00	0,00	100,00
Damart T.S.D. SA	Dottignies (Belgique)	100,00	100,00	100,00
DMT SARL	Zaghouan (Tunisie)	100,00	100,00	100,00
The Enterprise Department Limited	Bishops Stortford (Grande Bretagne)	100,00	100,00	100,00
Xandres NV	Destelbergen (Belgique)	100,00	100,00	100,00
Xandres Nederland BV	Naarden (Pays Bas)	100,00	100,00	100,00
Xandres Deutschland GmbH	Alsdorf (Allemagne)	100,00	100,00	100,00
3Pagen Versand und Handelsgesellschaft GmbH	Alsdorf (Allemagne)	100,00	100,00	100,00
3Pagen Handelsgesellschaft GmbH	Hallein (Autriche)	100,00	100,00	100,00
Santéol Holding SAS	Strasbourg (France)	100,00	100,00	100,00
Santéol SAS	Strasbourg (France)	100,00	100,00	100,00
Santéol Ile de France SAS	Croissy-Sur-Seine (France)	100,00	100,00	100,00
Lellis Group SAS	Villeneuve d'Ascq (France)	80,00	80,00	80,00
MSanté SAS	Villeneuve d'Ascq (France)	100,00	80,00	80,00
Optimum Medical SAS	Vendargues (France)	100,00	80,00	80,00
Almadia SAS	Villeneuve d'Ascq (France)	100,00	100,00	100,00
Solutions Médicalisées Adaptées SMA SARL	Villeneuve d'Ascq (France)	100,00	100,00	100,00

30. INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTIES LIEES

30.1 Relations entre Damartex et la société mère

La société mère de Damartex est la société JPJ-D.

Il n'y a pas de transaction significative avec la société JPJ-D.

30.2 Relations entre Damartex et ses filiales

Elles sont de nature classique :

- convention d'intégration fiscale ;
- cash pooling ;
- prestations de services.

30.3 Rémunération des dirigeants

Le montant des rémunérations brutes et avantages en nature versés aux membres du Conseil de Surveillance et du Directoire de Damartex pour l'exercice, à raison de leurs fonctions dans les sociétés du Groupe s'élève à 817 milliers d'euros.

En milliers d'euros	31 DEC. 2025	31 DEC. 2024
Montant des rémunérations allouées	784	499
Avantages postérieurs à l'emploi	5	7
Païement en actions	28	8
TOTAL	817	514

L'avantage postérieur à l'emploi correspond aux droits acquis sur la période pour l'indemnité de départ en retraite. Le paiement en actions représente la charge IFRS 2 des plans d'actions gratuites concernant les mandataires sociaux.

30.4 Intérêts des dirigeants dans les plans d'option d'achat d'actions et les plans d'attribution d'actions gratuites

Les plans d'actions pour lesquels les dirigeants ont des intérêts présentent les caractéristiques suivantes :

- **Stock-options**

Aucun plan de stock-options en cours au 31 décembre 2025.

- **Actions gratuites**

DATE DU PLAN	VALORISATION	DATE D'ACQUISITION	DATE DE FIN DE CONSERVATION	NOMBRE D'ACTIONS RESTANT A ACQUERIR AU 31 DEC. 2025	NOMBRE D'ACTIONS RESTANT A ACQUERIR AU 30 JUIN 2025
12 décembre 2022	13,45	12/12/2025	12/12/2025	0	14 242
1 octobre 2023	4,10	01/10/2026	01/10/2026	8 000	8 000
1 juillet 2025	4,12	01/07/2025	31/12/2027	24 170	0
1 décembre 2025	2,16	01/12/2025	30/11/2028	39 162	0
Total				71 332	22 242

31. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Aucun évènement postérieur n'est intervenu depuis la clôture des comptes.

damartex
GROUP

ON SENIORS'SIDE

damartex
FASHION



innovation textile • confort
inclusivité • luxe abordable

damartex
HOME & LIFESTYLE



décoration • jardin
vie pratique • bien-être

damartex
HEALTHCARE



maintien à domicile
santé connectée
prestation de santé à domicile

DAMART


XANDRES
BELGIUM

COOPERS
OF STORTFORD

3PAGEN

VITRINE
magique

santéol

almadia
accompagner la vie avec la santé

msanté
partenaire de la santé pour tous les âges

www.damartex.com

160 Boulevard de Fourmies - F 59100 ROUBAIX - +33 (0)3.20.99.44.00