



RAPPORT SEMESTRIEL 2024 - 2025



ON SENIORS'SIDE

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL 2024-2025

04 RAPPORT D'ACTIVITE
07 RAPPORT FINANCIER

SOMMAIRE

damartex
GROUP

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL 2024-2025

RAPPORT D'ACTIVITE



Damartex tire parti des premiers effets positifs de son plan stratégique et améliore sa rentabilité opérationnelle

DONNEES CONSOLIDEES A FIN DECEMBRE (en millions d'euros)	2023/24 publié	2023/24 retraité*	2024/25	Variations
Chiffre d'affaires	292,9	290,2	284,6	-2,0%
EBITDA opérationnel	4,9	6,6	12,6	91,6%
EBITDA (inclus norme IFRS 16)	14,5	16,2	22,1	
Résultat opérationnel courant	(2,3)	(0,5)	5,3	
Éléments opérationnels non courants	(0,7)	(0,7)	(0,7)	
Dépréciations d'actifs	(4,3)	(4,3)	0,0	
Résultat financier	(4,4)	(4,4)	(6,2)	
Impôts sur les bénéfices	(1,1)	(1,1)	(1,0)	
Résultat net des activités poursuivies	(12,7)	(10,9)	(2,6)	
Résultat net des activités abandonnées	(3,7)	(5,5)	(1,5)	
Bénéfice net	(16,4)	(16,4)	(4,1)	
Capex	4,6	4,6	3,8	
Excédent financier net	(90,7)	(90,7)	(101,8)	

* Les comptes 2023/2024 ont été retraités à la suite de l'arrêt de l'activité de ventes par catalogues de l'enseigne Almadia

ACTIVITE & PERFORMANCE PAR POLE

Damartex clôture le premier semestre de l'exercice 2024/2025 avec un chiffre d'affaires de 284,6 M€, en léger retrait par rapport à l'année précédente (-2,0% à taux de change réels et -2,6% à taux de change constants).

Le chiffre d'affaires du pôle « **Fashion** » s'établit à 218,6 M€ sur le semestre, en baisse de -3,6 % à taux de change réels (-4,2% à taux de change constants). Si la marque Xandres continue d'afficher de bonnes performances sur les derniers trimestres (+8,8% par rapport à la même période de l'exercice précédent), Damart a observé un recul de son activité, impactée par une demande saisonnière inférieure aux attentes en matière de sous-vêtements de la gamme Thermolactyl.

Le pôle « **Home & Lifestyle** » renoue avec la croissance, tiré par les choix opérationnels et stratégiques mis en place par le Groupe, et clôture le semestre avec un chiffre d'affaires à 51,5 M€, en hausse de +4,1% à taux de change réels (+2,9% à taux de change constants). Cette tendance est favorisée par une belle performance des ventes digitales.

Enfin, le pôle « **Healthcare** » affiche un chiffre d'affaires à 14,5 M€, en croissance de +3,0% sur le semestre à taux de change réels et constants. Face à la fermeture du canal de vente par correspondance d'Almadia, les équipes ont, sur la période, mis en place une réorganisation ciblée afin d'optimiser la transition et d'assurer la continuité des opérations.

RÉSULTATS FINANCIERS

L'EBITDA opérationnel du Groupe s'affiche à 12,6 M€ contre 6,6 M€ l'an dernier. Cette amélioration sensible vers une meilleure rentabilité est le fruit d'un travail continu sur la marge et l'optimisation des coûts marketing et des frais fixes.

L'EBITDA opérationnel s'établit à 12,4 M€ pour le pôle « Fashion » avec une nette progression de la rentabilité de la marque Damart et un premier semestre historique en termes de rentabilité pour Xandres. Le pôle « Home & Lifestyle » clôture le semestre avec un EBITDA à -1,9M€ pénalisé principalement par les tensions sur les approvisionnements qui ont engendré des retards de livraison et donc une pression sur les coûts de distribution. Le pôle « Healthcare » poursuit son développement et affiche un EBITDA à 2,1M€.

Damartex clôture ce semestre avec un **résultat net des activités poursuivies de -2,6 M€** contre -10,9 M€ pour le 1er semestre 2023/2024.

SITUATION FINANCIERE

La **situation financière nette s'établit à -101,8 M€** à fin décembre 2024, (contre -104,7 M€ à fin juin 2024), illustrant les actions réalisées sur la rentabilité, la gestion proactive des stocks et les investissements menés par le Groupe sur le premier semestre de l'exercice.

Le **besoin en fonds de roulement s'élève à 18,6 M€** à fin décembre 2024, contre 33,3 M€ l'an dernier.

PERSPECTIVES

Désormais mené par Nicolas Marchand, CEO depuis février 2025, Damartex entend poursuivre et renforcer cette dynamique positive, avec pour objectifs premiers le retour à la rentabilité et la satisfaction client.

Bénéficiant des effets concrets de la première phase de son plan stratégique **DARE. ACT.IMPACT 2026**, le Groupe en confirme ainsi la pertinence et s'attache à déployer efficacement le second chapitre, axé sur la croissance durable de ses activités.



RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL 2024-2025

DOCUMENTS FINANCIERS CONSOLIDES

damartex
GROUP

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

Actif

<i>En milliers d'euros</i>	NOTES	31 DEC. 2024	30 JUIN 2024
Goodwill	11	60 703	60 513
Immobilisations incorporelles	11	66 453	68 128
Immobilisations corporelles	12	38 973	39 886
Droits d'utilisation	13	85 939	90 469
Actifs financiers		2 944	2 966
Autres actifs non courants		3 637	3 798
Actifs d'impôts différés		118	118
Actifs non courants		258 767	265 878
Stocks	15	99 644	93 862
Créances clients	16	29 961	28 108
Autres débiteurs	17	13 236	13 836
Créances d'impôts		557	1 027
Instruments dérivés actifs	21-27	1 820	203
Trésorerie et équivalents de trésorerie	18-22	20 092	38 047
Actifs courants		165 310	175 083
Actifs destinés à être cédés		13 430	13 797
TOTAL DES ACTIFS		437 507	454 758

Passif

<i>En milliers d'euros</i>	NOTES	31 DEC. 2024	30 JUIN 2024
Capital émis		57 992	57 992
Primes		100 410	100 410
Réserves consolidées et résultat		-70 306	-68 461
Capitaux propres Groupe		88 560	90 667
Participations ne donnant pas le contrôle		-464	-726
Capitaux propres	19	88 096	89 941
Dettes financières	20-21-22	4 877	8 530
Passifs liés aux engagements locatifs	13	63 537	67 921
Engagement d'achat de participations ne donnant pas le contrôle		0	635
Passifs liés aux avantages au personnel	23	15 568	15 532
Passifs d'impôts différés		5 110	5 224
Autres passifs non courants	24	1 352	1 353
Passifs non courants		90 444	99 195
Dettes financières	18-20-21-22	112 295	129 285
Passifs liés aux engagements locatifs	13	18 338	18 382
Engagement d'achat de participations ne donnant pas le contrôle		0	190
Provisions	25	3 513	4 020
Dettes fournisseurs		76 046	66 552
Autres dettes	26	46 118	43 779
Dettes d'impôts exigibles		2 645	1 702
Instruments dérivés passifs	21-27	12	381
Autres passifs courants	24	0	1 331
Passifs courants		258 967	265 622
Passifs liés aux activités abandonnées		0	0
TOTAL DES PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES		437 507	454 758

Comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2024

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

<i>En milliers d'euros</i>	NOTES	31 DEC. 2024	31 DEC. 2023 Retraité (*)	31 DEC. 2023 Publié
CHIFFRE D'AFFAIRES	5	284 565	290 229	292 921
Achats consommés		-100 378	-106 267	-107 211
Charges de personnel		-58 849	-60 962	-62 103
Charges externes		-103 104	-106 680	-108 972
Charges d'amortissements		-8 291	-8 664	-8 722
Charges d'amortissements des droits d'utilisation		-8 672	-8 926	-8 926
Dotations et reprises / provisions		32	757	757
Résultat opérationnel courant	5	5 303	-512	-2 256
Autres produits opérationnels		15	2 069	2 026
Autres charges opérationnelles		-706	-2 719	-2 719
Dépréciations d'actifs		0	-4 269	-4 269
Résultat opérationnel	6	4 612	-5 431	-7 218
Produits financiers		1 199	1 514	1 514
Charges financières		-7 408	-5 869	-5 869
Résultat financier	7	-6 209	-4 355	-4 355
Résultat avant impôts		-1 597	-9 787	-11 574
Impôts sur les résultats	8	-996	-1 110	-1 110
RESULTAT NET DES ACTIVITES POURSUIVIES		-2 592	-10 897	-12 683
RESULTAT NET DES ACTIVITES ABANDONNEES	4	-1 509	-5 493	-3 707
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ		-4 101	-16 390	-16 390
dont Groupe		-4 050	-16 233	-16 233
dont Participations ne donnant pas le contrôle		-51	-157	-157
Résultat net du Groupe		-4 050	-16 233	-16 233
Résultat par action (en euros)	9	-0,36	-1,44	-1,44
Résultat dilué par action (en euros)	9	-0,36	-1,45	-1,45

(*) Retraitement des comptes conformément à IFRS 5, suite au classement de l'activité VAD Almadia en activité abandonnée (voir note 4)

ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

<i>En milliers d'euros</i>	NOTES	31 DEC. 2024	31 DEC. 2023
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ		-4 101	-16 390
Instruments de couverture de change		1 530	1 748
Ecart de conversion		618	-460
Effet d'impôts		-382	-437
Eléments sujets à recyclage		1 766	851
Engagements envers le personnel		-280	-1 825
Effet d'impôts		70	457
Eléments non sujets à recyclage		-210	-1 368
Autres éléments du résultat global après impôts	10	1 556	-517
RESULTAT GLOBAL NET		-2 545	-16 907
dont Groupe		-2 494	-16 750
dont Participations ne donnant pas le contrôle		-51	-157

ÉTAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En milliers d'euros	Capital émis	Primes	Actions propres	Réserves consolidées et résultat	Instruments de couverture de change	Ecart de conversion	Effets d'impôts	CAPITAUX PROPRES		
								Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Au 30 Juin 2023	57 992	100 410	-7 022	-24 963	-2 736	-9 936	2 056	115 800	235	116 036
Résultat net de la période				-16 232				-16 232	-157	-16 389
Autres éléments du résultat global				-1 826	1 748	-460	20	-519	0	-519
Résultat global total	0	0	0	-18 058	1 748	-460	20	-16 751	-157	-16 908
Distribution de dividendes				-31				-31	0	-31
Opérations sur actions propres			17	34				51	0	51
Autres variations				611				611	0	611
Au 31 Décembre 2023	57 992	100 410	-7 005	-42 407	-988	-10 396	2 075	99 681	78	99 759

En milliers d'euros	Capital émis	Primes	Actions propres	Réserves consolidées et résultat	Instruments de couverture de change	Ecart de conversion	Effets d'impôts	CAPITAUX PROPRES		
								Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Au 30 Juin 2024	57 992	100 410	-6 987	-53 369	305	-9 513	1 828	90 666	-726	89 941
Résultat net de la période				-4 050				-4 050	-51	-4 101
Autres éléments du résultat global				-280	1 530	618	-312	1 556	0	1 556
Résultat global total	0	0	0	-4 330	1 530	618	-312	-2 494	-51	-2 545
Distribution de dividendes				0				0	0	0
Opérations sur actions propres			269	-204				65	0	65
Autres variations				322				322	313	635
Au 31 Décembre 2024	57 992	100 410	-6 718	-57 581	1 835	-8 895	1 516	88 559	-464	88 096

Comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2024

ETAT DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

En milliers d'euros	NOTES	31 DEC. 2024	31 DEC. 2023 Retraité (*)	31 DEC. 2023 Publié
ACTIVITÉ D'EXPLOITATION				
Résultat avant impôts des activités poursuivies		-1 596	-9 786	-11 572
Amortissements et provisions		8 011	11 749	11 806
Amortissements des droits d'utilisation		8 672	8 926	8 926
Gains et pertes liés aux variations de juste valeur		617	-834	-834
Charges et produits calculés liés aux stock options et assimilés		65	58	58
Charges d'intérêts		5 398	4 555	4 555
Plus ou moins values de cessions		-18	-2 000	-2 000
Charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		22 745	22 454	22 511
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT GÉNÉRÉE PAR L'ACTIVITÉ				
Impôt sur le résultat payé		54	111	111
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT		21 203	12 778	11 050
Diminution (+) et augmentation (-) stocks		-6 081	10 989	11 296
Diminution (+) et augmentation (-) clients		129	-5 461	-5 461
Diminution (-) et augmentation (+) fournisseurs		8 504	-4 388	-5 188
Autres diminutions (-) et autres augmentations (+)		1 762	-2 339	-2 166
Variation du besoin en fonds de roulement lié l'activité		4 315	-1 200	-1 519
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ (A)		25 518	11 578	9 530
ACTIVITÉ D'INVESTISSEMENT				
Acquisitions d'immobilisations :				
. Incorporelles	11	-1 974	-2 862	-2 985
. Corporelles	12	-1 808	-1 432	-1 432
. Financières		-140	-214	-214
Cessions d'actifs		189	2 552	2 552
Acquisitions/Cessions de sociétés, nettes de la trésorerie acquise/cédée		-1 661	0	0
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX INVESTISSEMENTS (B)		-5 394	-1 955	-2 078
ACTIVITÉ DE FINANCEMENT				
Remboursement des passifs d'engagements locatifs	13	-9 654	-9 633	-9 633
Remboursement d'emprunts		-86	-145	-145
Emprunts souscrits		0	115 500	115 500
Distribution de dividendes		0	-31	-31
Acquisitions d'actions propres		-74	-113	-113
Cessions d'actions propres		75	98	98
Opérations sur le capital		0	0	0
Intérêts payés		-5 398	-4 555	-4 555
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AU FINANCEMENT (C)		-15 137	101 121	101 121
Flux nets de trésorerie liés aux activités abandonnées (D)	4	-1 456	-5 781	-3 610
Incidence des variations des écarts de conversion sur la trésorerie (E)		3	2	2
VARIATION DE LA TRÉSORERIE (A+B+C+D+E)		3 535	104 964	104 964
Trésorerie et équivalents de trésorerie		38 047	51 160	51 160
Concours bancaires		-93 962	-126 342	-126 342
TRÉSORERIE A L'OUVERTURE		-55 915	-75 182	-75 182
Trésorerie et équivalents de trésorerie		20 092	31 780	31 780
Concours bancaires		-72 473	-1 998	-1 998
TRÉSORERIE A LA CLOTURE	18	-52 381	29 782	29 782

(*) Retraitement des comptes conformément à IFRS 5, suite au classement de l'activité VAD Almadia en activité abandonnée (voir note 4)

ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

1. GENERALITES

Damartex, société-mère du Groupe est une société anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance, dont le siège est situé 160 boulevard de Fourmies 59100 Roubaix, France.

Les comptes consolidés résumés du premier semestre clos le 31 décembre 2024 ont été arrêtés par le Directoire le 11 mars 2025.

2. PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

2.1 Principes généraux

En application du règlement européen n°1606/2002 du 19 juillet 2002, les états financiers consolidés du groupe Damartex au 31 décembre 2024 sont établis en conformité avec les normes comptables internationales IAS/IFRS telles qu'adoptées par l'Union Européenne et applicables au 31 décembre 2024.

L'ensemble des textes adoptés par l'Union Européenne est disponible sur le site internet de la Commission Européenne à l'adresse suivante :

http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias/standards_fr.htm

Le Groupe n'a pas opté pour une application anticipée au 31 décembre 2024 des normes déjà publiées dont l'application est obligatoire pour les exercices ouverts après le 1er juillet 2024.

Les états financiers intermédiaires consolidés résumés au 31 décembre 2024 sont préparés selon une hypothèse de continuité d'exploitation d'une part, et des dispositions de la norme IAS 34 – *Informations financières intermédiaires* d'autre part.

Les comptes semestriels sont établis selon les mêmes principes, méthodes comptables et les mêmes modalités de calcul que ceux retenus pour la préparation des comptes annuels, à l'exception du calcul sur les indemnités de départ à la retraite en France et en Allemagne et de l'actualisation des durées de contrats de location soumis à la norme IFRS 16.

Le Groupe n'a pas procédé à l'actualisation de l'évaluation actuarielle pour la détermination des avantages postérieurs à l'emploi en France et en Allemagne dans les comptes semestriels au 31 décembre 2024. La charge du semestre relative à ces avantages pour ces pays correspond à la moitié de la charge nette projetée pour l'exercice clos au 30 juin 2025, sur la base des données et des hypothèses actuarielles utilisées au 30 juin 2024.

De plus, le Groupe n'a pas procédé à l'actualisation au 31 décembre 2024 des durées de contrats de location, ainsi les durées économiques retenues au 30 juin 2024 ont été conservées dans la valorisation du 31 décembre 2024. Ces contrats feront l'objet d'une revue lors de la clôture annuelle du 30 juin 2025.

Certaines normes appliquées à ce jour par le Groupe sont susceptibles d'évolutions ou d'interprétations, dont les applications pourraient être rétrospectives. Ces interprétations pourraient amener le Groupe à retraiter ultérieurement les comptes consolidés.

2.2 Evolution du référentiel comptable

2.2.1 Normes, amendements et interprétations applicables au 1^{er} juillet 2024

Au 31 décembre 2024, les nouveaux textes adoptés dans l'Union Européenne, d'application obligatoire pour le Groupe à compter du 1er juillet 2024 sont les suivants :

NORMES / AMENDEMENTS / INTERPRETATIONS

Amendement IAS 1 – *Classement des passifs en tant que courant/non courant (applicable au 1^{er} janvier 2024)*

Amendements IFRS 16 – *Passif de location dans le cadre d'une cession-bail (applicable au 1^{er} janvier 2024)*

Amendements IAS 7 et IFRS 7 – *Accords de financement de fournisseurs (applicable au 1^{er} janvier 2024)*

Ces nouveaux textes n'ont pas eu d'incidence sur les résultats et la situation financière du Groupe.

Comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2024

2.2.2 Normes, amendements et interprétations applicables pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2025

Les normes suivantes déjà publiées dont l'application est obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2025 sont listées ci-dessous. Le Groupe a décidé de ne pas les appliquer par anticipation.

NORMES / AMENDEMENTS / INTERPRETATIONS

Amendement IAS 21 – *Effets des variations des cours des monnaies étrangères (applicable au 1^{er} janvier 2025)*

Le Groupe n'a appliqué aucune de ces nouvelles normes, amendements ou interprétations par anticipation et n'attend pas d'impact consécutif à leur première application.

3. FAITS MARQUANTS

Arrêt d'activité de l'activité Vente A Distance d'Almadia

Damartex a pris la décision au mois de juin 2024 d'arrêter l'activité VAD chez Almadia. Cette décision a été motivé par les difficultés rencontrés dans la transformation de l'ex enseigne Sedagyl vers un modèle plus axé produits santé au sein d'Almadia. L'activité a été arrêtée au 31 décembre 2024.

4. ACTIVITES ABANDONNEES

L'arrêt effectif des activités VAD chez Almadia au 31 décembre 2024, nous permet d'appliquer la norme IFRS 5 « Activités abandonnées » dans la mesure où l'activité Almadia VAD:

- est une composante dont l'abandon est effectif
- représente une ligne d'activité distincte
- fait partie d'un plan unique et coordonné visant à se séparer d'une ligne d'activité distincte

Les résultats de l'activité VAD d'Almadia au 31 Décembre 2024 sont présentés ci-dessous :

En milliers d'euros	31 DEC. 2024	31 DEC. 2023
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 899	2 692
Achats consommés	-852	-944
Charges de personnel	-979	-1 141
Charges externes	-882	-2 292
Charges d'amortissements	-138	-58
Dotations et reprises / provisions	-4	0
Résultat opérationnel courant	-956	-1 743
Autres produits / charges opérationnelles	-553	-43
Résultat opérationnel	-1 509	-1 786
Résultat financier	0	0
Résultat avant impôts	-1 509	-1 786
Impôts sur les résultats	0	0
RESULTAT NET DES ACTIVITES ABANDONNEES	-1 509	-1 786

Les flux nets de trésorerie générées par l'activité VAD d'Almadia s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31 DEC. 2024	31 DEC. 2023
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	-1 473	-2 048
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX INVESTISSEMENTS	17	-123
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AU FINANCEMENT	0	0
FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITES ABANDONNEES	-1 456	-2 171

Comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2024

5. SECTEURS OPERATIONNELS

Le Groupe est organisé en trois secteurs d'activité distincts :

- le secteur « Fashion » regroupant les enseignes Damart et Xandres qui commercialisent les articles textiles ;
- le secteur « Home & Lifestyle » regroupant les enseignes Coopers of Stortford, 3Pagen et Vitrine Magique qui commercialisent des produits d'équipements de la personne et de la maison ;
- le secteur « Healthcare » regroupant les enseignes Almadia, Santéol et MSanté, spécialisées sur le secteur de la santé et du bien vieillir à domicile.

Ces secteurs donnent une vision pertinente de la performance du groupe Damartex, en lien avec sa stratégie.

31 décembre 2023

<i>En milliers d'euros</i>	FASHION	HOME & LIFESTYLE	HEALTHCARE	31 DEC. 2023 Retraité (*)
Chiffre d'affaires	226 686	49 449	14 090	290 225
EBITDA opérationnel	6 783	-2 051	1 833	6 565
Résultat opérationnel courant	2 017	-2 633	104	-512
Résultat opérationnel	-2 256	-3 278	103	-5 431
Dotations aux amortissements	6 261	589	1 805	8 655
Investissements	3 801	143	349	4 293

(*) Retraitement des comptes conformément à IFRS 5, suite au classement de l'activité VAD Almadia en activité abandonnée (voir note 4)

31 décembre 2024

<i>En milliers d'euros</i>	FASHION	HOME & LIFESTYLE	HEALTHCARE	31 DEC. 2024
Chiffre d'affaires	218 562	51 495	14 508	284 565
EBITDA opérationnel	12 357	-1 859	2 093	12 590
Résultat opérationnel courant	7 400	-2 427	331	5 303
Résultat opérationnel	6 652	-2 421	381	4 612
Dotations aux amortissements	5 988	519	1 835	8 342
Investissements	3 363	131	288	3 782

Ventilation du chiffre d'affaires consolidé selon les enseignes :

<i>En milliers d'euros</i>	31 DEC. 2024	31 DEC. 2023 Retraité (*)
Damart	200 689	210 266
Xandres	17 873	16 420
FASHION	218 562	226 686
3Pagen	23 564	23 311
Vitrine Magique	5 264	5 392
Coopers of Stortford	22 667	20 745
HOME & LIFESTYLE	51 495	49 449
Almadia MAD	4 417	4 580
Santéol	8 758	8 142
MSanté	1 333	1 368
HEALTHCARE	14 508	14 090
TOTAL	284 565	290 225

(*) Retraitement des comptes conformément à IFRS 5, suite au classement de l'activité VAD Almadia en activité abandonnée (voir note 4)

Comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2024

Ventilation du chiffre d'affaires consolidé selon les canaux de distribution :

<i>En milliers d'euros</i>	31 DEC. 2024	31 DEC. 2023 Retraité (*)
Ventes par correspondance	100 245	108 472
E-Commerce	60 048	58 186
Magasins	98 708	97 941
Wholesales	14 172	14 454
Services	11 392	11 172
TOTAL	284 565	290 225

(*) Retraitement des comptes conformément à IFRS 5, suite au classement de l'activité VAD Almadia en activité abandonnée (voir note 4)

Ventilation du chiffre d'affaires consolidé selon la localisation des clients :

<i>En milliers d'euros</i>	31 DEC. 2024	31 DEC. 2023 Retraité (*)
France	133 925	141 919
Bénélux	57 663	57 074
Grande-Bretagne	69 094	67 545
Allemagne	21 887	21 712
Autriche	1 997	1 975
TOTAL	284 565	290 225

(*) Retraitement des comptes conformément à IFRS 5, suite au classement de l'activité VAD Almadia en activité abandonnée (voir note 4)

6. AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS

<i>En milliers d'euros</i>	31 DEC. 2024	31 DEC. 2023 Retraité (*)
Résultat net sur cession d'éléments d'actifs	15	2 069
Autres produits opérationnels	15	2 069
Autres éléments opérationnels	-706	-2 719
Autres charges opérationnelles	-706	-2 719
Dépréciations d'actifs	0	-4 269
TOTAL	-691	-4 919

(*) Retraitement des comptes conformément à IFRS 5, suite au classement de l'activité VAD Almadia en activité abandonnée (voir note 4)

Les principaux éléments opérationnels sont la continuité des coûts de restructuration dans les diverses structures. A noter que les coûts autres opérationnels liés à l'arrêt de l'activité VAD d'Almadia sont classés sur une ligne unique dans le compte de résultat conformément à la norme IFRS 5.

7. RESULTAT FINANCIER

<i>En milliers d'euros</i>	31 DEC. 2024	31 DEC. 2023 Retraité (*)
Produits financiers	329	1 118
Effets de change	870	395
Produits financiers	1 199	1 513
Charges financières	-6 725	-5 025
Charges financières liés aux passifs d'engagements locatifs	-683	-844
Charges financières	-7 408	-5 869
TOTAL	-6 209	-4 355

(*) Retraitement des comptes conformément à IFRS 5, suite au classement de l'activité VAD Almadia en activité abandonnée (voir note 4)

8. IMPOTS

8.1 Impôts sur le résultat

<i>En milliers d'euros</i>	31 DEC. 2024	31 DEC. 2023 Retraité (*)
RESULTAT AVANT IMPOT	-1 597	-9 787
<i>Taux de l'impôt</i>	25,00%	25,00%
Impôt théorique au taux d'impôt applicable	-399	-2 447
Différences de taux (**)	-796	353
Déficits non activés (+ : non reconnus ; - : utilisés)	1 878	3 401
Crédits d'impôts	119	-26
Charges non déductibles et divers	194	-171
Charge totale d'impôt au compte de résultat consolidé	996	1 110
Dont impôt exigible	1 478	1 038
Dont impôt différé	-482	72
<i>Taux effectif d'imposition</i>	-62,4%	-11,3%

(*) Retraitement des comptes conformément à IFRS 5, suite au classement de l'activité VAD Almadia en activité abandonnée (voir note 4)

(**) Essentiellement liées aux activités hors de France ayant un taux d'impôts différents (Tunisie, Allemagne).

8.2 Impôts différés

Un actif net d'impôt différé n'est constaté que si l'entité a réalisé un premier exercice bénéficiaire et que s'il est probable que cette entité disposera dans les prochains exercices d'un bénéfice imposable supérieur aux pertes existantes auprès de la même autorité fiscale et de la même entité imposable. Cette probabilité est mesurée au 31 décembre 2024 à partir des budgets, plans à moyen terme approuvés par la Direction au cours de l'exercice actuel et des dispositions fiscales en vigueur dans chacun des pays.

L'impôt est alors activé à hauteur des résultats prévus lors des trois prochains exercices. Le montant des impôts différés passifs constatés ont été limités à la hauteur du risque qui sera réellement supporté par l'entité fiscale (fonction des déficits antérieurs reportables non activés et des règles d'imputation et de plafonnement). Cette application a été faite pour la première fois au 30 juin 2024. L'impact sur le semestre est peu significatif.

Le tableau suivant présente le montant des déficits pour le Groupe ainsi que la répartition entre l'activation ou non de ses déficits :

<i>En milliers d'euros</i>	31 DEC. 2023		
	Base	Montant impôts activés	Montant impôts non activés
Benelux	17 711		4 428
Grande-Bretagne	7 983	779	1 216
Allemagne	20 120		6 237
France	93 035		23 259
Suisse	7 738		1 780
Chine	595		60
TOTAL	147 182	779	36 979

<i>En milliers d'euros</i>	31 DEC. 2024		
	Base	Montant impôts activés	Montant impôts non activés
Benelux	17 515	340	4 039
Grande-Bretagne	9 569	2 392	0
Allemagne	18 924	3 364	2 502
France	132 206	1 634	31 418
Suisse	6 794	0	1 563
Chine	0	0	0
TOTAL	185 008	7 730	39 522

Comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2024

9. RESULTAT PAR ACTION

	31 DEC. 2024	31 DEC. 2023
Résultat net part du Groupe (en milliers d'euros)	-4 050	-16 233
Nombre moyen d'actions	11 598 500	11 598 500
Nombre moyen d'actions propres	346 020	356 645
Nombre d'actions à retenir	11 252 480	11 241 856
Résultat net par action (en euros)	-0,36	-1,44
Effet de la dilution		
Effet dilutif (SO et AGA)	30 923	-13 007
Nombre d'actions à retenir	11 283 403	11 228 849
Résultat net dilué par action (en euros)	-0,36	-1,45

10. AUTRES ELEMENTS DU RESULTAT GLOBAL

En milliers d'euros	INSTRUMENT DE COUVERTURE DE CHANGE	ECART DE CONVERSION	ENGAGEMENT ENVERS LE PERSONNEL	31 DEC. 2023
Variation de valeur	4 091	-460	-1 825	1 805
Recyclage en résultat	-2 343			-2 343
Effets d'impôts	-437	0	457	20
TOTAL	1 311	-460	-1 369	-518

En milliers d'euros	INSTRUMENT DE COUVERTURE DE CHANGE	ECART DE CONVERSION	ENGAGEMENT ENVERS LE PERSONNEL	31 DEC. 2024
Variation de valeur	3 060	618	-280	3 398
Recyclage en résultat	-1 531			-1 531
Effets d'impôts	-382	0	70	-312
TOTAL	1 147	618	-209	1 556

11. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

En milliers d'euros	31 DEC. 2024			30 JUIN 2024
	BRUT	AMORT. ET DEP.	NET	NET
Goodwill	70 716	-10 013	60 703	60 513
Brevets, licences, logiciels	67 212	-51 508	15 704	15 322
Marques	52 135	-17 934	34 201	33 932
Autres immobilisations incorporelles	22 245	-5 697	16 547	18 872
TOTAL	212 308	-85 152	127 155	128 640

11.1 Valeur brute

En milliers d'euros	GOODWILL	BREVETS, LICENCES, LOGICIELS	MARQUES	AUTRES IMMOBILISATIONS	TOTAL
Au 30 juin 2024	70 526	63 986	51 600	23 903	210 015
Acquisitions	0	90	0	1 884	1 974
Cessions	0	-491	0	-13	-504
Effets de variations de change	190	89	505	9	793
Variation de périmètre	0	0	30	0	30
Autres mouvements	0	3 538	0	-3 538	0
Au 31 dec. 2024	70 716	67 212	52 135	22 245	212 308

Comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2024

Les autres mouvements se composent essentiellement de mouvements entre immobilisations en cours et logiciel (liés aux projets informatiques).

11.2 Amortissements et dépréciations

<i>En milliers d'euros</i>	GOODWILL	BREVETS, LICENCES, LOGICIELS	MARQUES	AUTRES IMMOBILISATIONS	TOTAL
Au 30 juin 2024	-10 013	-48 664	-17 668	-5 031	-81 405
Amortissements et dépréciations	0	-2 934	-2	-654	-3 590
Cessions	0	176	0	0	176
Effets de variations de change	0	-86	-234	-13	-333
Variation de périmètre	0	0	-30	0	-30
Autres mouvements	0	0	0	0	0
Au 31 dec. 2024	-10 013	-51 508	-17 934	-5 697	-85 182
Valeur nette au 31 dec. 2024	60 703	15 704	34 201	16 547	127 155

11.3 Goodwill et immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée

La valeur nette comptable des écarts d'acquisition et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée se détaille par secteur opérationnel comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	GOODWILL	MARQUES	31 DEC. 2024	30 JUIN 2024
Damart	3 711	4 676	8 387	8 387
Xandres	0	1 574	1 574	1 574
3 Pagen	0	14 625	14 625	14 625
Coopers of Stortford	9 352	13 314	22 666	22 206
Santéol	34 240	11	34 251	34 253
MSanté	8 407	0	8 407	8 407
Almadia MAD	4 993	1	4 994	4 994
TOTAL	60 703	34 201	94 904	94 446

12. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

<i>En milliers d'euros</i>	31 DEC. 2024			30 JUIN 2024
	BRUT	AMORT. ET DEP.	NET	NET
Terrain	3 962	-240	3 722	3 722
Constructions	62 666	-44 766	17 900	18 448
Installations techniques, matériel et outillage	42 741	-39 047	3 694	4 032
Autres immobilisations corporelles	103 810	-91 242	12 568	13 350
Immobilisations corporelles en cours	1 089	0	1 089	334
TOTAL	214 269	-175 295	38 973	39 886

12.1 Valeur brute

<i>En milliers d'euros</i>	TERRAIN	CONSTRUCTIONS	INSTALLATIONS TECHNIQUES, MATERIELS ET OUTILLAGE	AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	TOTAL
Au 30 juin 2024	3 957	62 267	42 620	103 222	334	212 400
Acquisitions	0	61	212	599	936	1 808
Cessions	0	0	-229	-382	-33	-644
Effets de variations de change	5	333	142	183	6	668
Variation de périmètre	0	0	0	0	0	0
Autres mouvements	0	5	-3	189	-154	37
Au 31 dec. 2024	3 962	62 666	42 741	103 810	1 089	214 269

Comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2024

12.2 Amortissements et dépréciations

<i>En milliers d'euros</i>	TERRAIN	CONSTRUCTIONS	INSTALLATIONS TECHNIQUES, MATÉRIELS ET OUTILLAGE	AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	TOTAL
Au 30 juin 2024	-235	-43 820	-38 588	-89 871	0	-172 514
Amortissements et dépréciations	0	-686	-584	-1 557	0	-2 827
Cessions	0	0	248	379	0	627
Effets de variations de change	-5	-262	-123	-156	0	-546
Variation de périmètre	0	0	0	0	0	0
Autres mouvements	0	2	0	-37	0	-35
Au 31 dec. 2024	-240	-44 766	-39 047	-91 242	0	-175 295
Valeur nette au 31 dec. 2024	3 722	17 900	3 694	12 568	1 089	38 973

13. CONTRAT DE LOCATION

13.1 Droits d'utilisation

Les droits d'utilisation se décomposent ainsi par nature d'actif :

<i>En milliers d'euros</i>	31 DEC. 2024		NET	30 JUIN 2024
	BRUT	AMORT. ET DEP.		NET
Droits au bail	7 136	-3 132	4 004	4 004
Baux commerciaux	153 264	-78 412	74 852	78 926
Autres	17 403	-10 319	7 084	7 540
TOTAL	177 803	-91 863	85 940	90 470

Les baux commerciaux correspondent essentiellement aux contrats de locations immobilières relatifs aux activités magasins du Groupe.

La catégorie Autres porte sur les contrats de location relatifs aux véhicules, aux biens informatiques, industriels, ainsi que le matériel médical pour le secteur Healthcare.

13.1.1 Valeur brute

<i>En milliers d'euros</i>	DROITS AU BAIL	BAUX COMMERCIAUX	AUTRES	TOTAL
Au 30 juin 2024	7 136	148 627	16 775	172 538
Acquisitions	0	4 580	922	5 502
Cessions	0	0	0	0
Effets de variations de change	0	57	0	57
Variation de périmètre	0	0	0	0
Autres mouvements	0	0	-294	-294
Au 31 dec. 2024	7 136	153 264	17 403	177 803

Comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2024

13.1.2 Amortissements et dépréciations

<i>En milliers d'euros</i>	DROITS AU BAIL	BAUX COMMERCIAUX	AUTRES	TOTAL
Au 30 juin 2024	-3 132	-69 701	-9 235	-82 068
Amortissements et dépréciations	0	-8 672	-1 183	-9 855
Cessions	0	0	99	99
Effets de variations de change	0	-40	0	-40
Variation de périmètre	0	0	0	0
Autres mouvements	0	0	0	0
Au 31 dec. 2024	-3 132	-78 412	-10 319	-91 863
Valeur nette au 31 dec. 2024	4 004	74 852	7 084	85 940

13.2 Passifs d'engagements locatifs

Les passifs d'engagements locatifs se décomposent ainsi :

<i>En milliers d'euros</i>	31 DEC. 2024	30 JUIN 2024
A un an au plus	18 338	18 382
Plus d'un an et moins de cinq ans	47 385	52 007
A plus de cinq ans	16 151	15 914
TOTAL	81 874	86 303

La variation des engagements locatifs au cours de l'exercice est constituée des éléments suivants :

<i>En milliers d'euros</i>	Location Financement	Location Simple	TOTAL
Au 30 juin 2024	4 946	81 357	86 303
Mise en place nouveaux contrats de location	922	4 580	5 502
Remboursement des passifs	-849	-8 805	-9 654
Effets de variations de change	0	17	17
Autres mouvements	-294	0	-294
Au 31 dec. 2024	4 725	77 149	81 874

14. IMMOBILISATIONS - TEST DE PERTE DE VALEUR

Les écarts d'acquisition et autres immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée sont décomposés dans la note 11.3.

Le Groupe a mené une analyse afin d'identifier d'éventuels indices de perte de valeur de chacune de ses UGT au 31 décembre 2024. Ces analyses ne remettent pas en cause les résultats des tests de dépréciation réalisés au 30 juin 2024.

Comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2024

15. STOCKS

<i>En milliers d'euros</i>	31 DEC. 2024	30 JUIN 2024
Valeurs brutes	111 340	105 408
Dépréciation	-11 697	-11 546
TOTAL	99 644	93 862

16. CREANCES CLIENTS

<i>En milliers d'euros</i>	31 DEC. 2024	30 JUIN 2024
Valeurs brutes	32 351	30 404
Dépréciation	-2 390	-2 296
TOTAL	29 961	28 108

17. AUTRES DEBITEURS

<i>En milliers d'euros</i>	31 DEC. 2024	30 JUIN 2024
Avances et acomptes versés	3 405	2 301
Charges constatées d'avance	6 006	8 472
Autres créances	3 825	3 063
TOTAL	13 236	13 836

18. TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE

<i>En milliers d'euros</i>	NOTES	31 DEC. 2024	30 JUIN 2024
Comptes bancaires		20 092	38 047
Trésorerie et équivalents de trésorerie		20 092	38 047
Concours bancaires	20	-72 473	-93 962
Trésorerie à la clôture		-52 381	-55 915

19. CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres se ventilent de la façon suivante :

<i>En milliers d'euros</i>	31 DEC. 2024	30 JUIN 2024
Capital émis	57 992	57 992
Réserve légale	9 458	9 458
Prime d'émission	100 410	100 410
Ecart de conversion	-8 895	-9 513
Autres réserves	-66 769	-32 408
Résultat net	-4 101	-35 999
TOTAL	88 096	89 941

Comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2024

20. DETTES FINANCIERES

<i>En milliers d'euros</i>	NOTES	31 DEC. 2024	30 JUIN 2024
Emprunts bancaires		4 877	8 530
Dettes financières		4 877	8 530
Dettes location financement	13	3 008	2 838
Dettes financières à plus d'un an		7 885	11 368
Emprunts bancaires		38 742	35 174
Dettes financières diverses		1 080	150
Concours bancaires	18	72 473	93 962
Dettes financières		112 295	129 286
Dettes location financement	13	1 718	2 108
Dettes financières à moins d'un an		114 013	131 394
DETTES FINANCIERES		121 898	142 762

Les emprunts bancaires contiennent l'ensemble des financements (pour rappel PGE résilience pour 35 millions d'euros, prêt d'actionnaire pour 8,5 millions d'euros). Les concours bancaires contiennent entre autres les lignes RCF tirées à hauteur de 66 millions d'euros. Les dettes financières diverses contiennent majoritairement les paiements différés des titres des sociétés acquises.

21. INSTRUMENTS FINANCIERS

<i>En milliers d'euros</i>	30 JUIN 2024		VENTILATION PAR CLASSIFICATION COMPTABLE		
	VALEUR COMPTABLE	JUSTE VALEUR	JUSTE VALEUR PAR RESULTAT	COUT AMORTI	INSTRUMENTS DERIVES
Clients	28 108	28 108		28 108	
Trésorerie	38 047	38 047		38 047	
Dépôts et cautions	2 975	2 975		2 975	
Actifs financiers	0	0		0	
Instruments dérivés actifs	203	203			203
Instruments financiers actifs	69 333	69 333	0	69 130	203
Concours bancaires	-93 962	-93 962		-93 962	
Emprunts bancaires	-43 704	-43 704		-43 704	
Dettes financières diverses	-150	-150		-150	
Instruments dérivés passifs	-381	-381			-381
Fournisseurs	-66 552	-66 552		-66 552	
Instruments financiers passifs	-204 749	-204 749	0	-204 368	-381
TOTAL	-135 416	-135 416	0	-135 238	-178

<i>En milliers d'euros</i>	31 DEC. 2024		VENTILATION PAR CLASSIFICATION COMPTABLE		
	VALEUR COMPTABLE	JUSTE VALEUR	JUSTE VALEUR PAR RESULTAT	COUT AMORTI	INSTRUMENTS DERIVES
Clients	29 961	29 961		29 961	
Trésorerie	20 092	20 092		20 092	
Dépôts et cautions	2 952	2 952		2 952	
Actifs financiers	0	0		0	
Instruments dérivés actifs	1 820	1 820			1 820
Instruments financiers actifs	54 825	54 825	0	53 005	1 820
Concours bancaires	-72 473	-72 473		-72 473	
Emprunts bancaires	-43 619	-43 619		-43 619	
Dettes financières diverses	-1 080	-1 080		-1 080	
Instruments dérivés passifs	-12	-12			-12
Fournisseurs	-76 046	-76 046		-76 046	
Instruments financiers passifs	-193 230	-193 230	0	-193 218	-12
TOTAL	-138 405	-138 405	0	-140 213	1 808

Comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2024

La juste valeur des instruments financiers comptabilisés à la juste valeur est déterminée par référence à des données de marché (niveau 2 défini par la norme IFRS 7).

Pour faire face à cet engagement, pour rappel, le Groupe dispose de lignes de financement telles que décrites en note 3.

22. DETTES FINANCIERES NETTES

<i>En milliers d'euros</i>	NOTES	31 DEC. 2024	30 JUIN 2024
Trésorerie et équivalents de trésorerie	18	20 092	38 047
Dettes financières	20	-121 898	-142 762
TOTAL		-101 806	-104 715

La variation de la dette financière nette s'analyse ainsi :

<i>En milliers d'euros</i>	30 JUIN 2024	Variation de trésorerie	Effets des variations de change	Variation de périmètre	Autres	31 DEC. 2024
Emprunt bancaire	-8 530				3 653	-4 877
Dettes financement location	-2 838	-356			186	-3 008
Dettes financières à plus d'un an	-11 368	-356	0	0	3 839	-7 885
Emprunt bancaire	-35 174	85			-3 653	-38 742
Dettes financières diverses	-150	-1 084			154	-1 080
Dettes financement location	-2 108	282			108	-1 718
Dettes financières à moins d'un an	-37 432	-717	0	0	-3 391	-41 540
Trésorerie et équivalent de trésorerie	38 047	-18 002	22	25		20 092
Concours bancaire	-93 962	21 508	-19			-72 473
Trésorerie	-55 915	3 506	3	25	0	-52 381
Dette fin. Nette (-) ; Excédent fin. Net (+)	-104 715	2 433	3	25	448	-101 806

23. AVANTAGES AU PERSONNEL

23.1 Actifs liés aux avantages au personnel

<i>En milliers d'euros</i>	ENGAGEMENTS BRUTS	31 DEC. 2024 ACTIFS DE COUVERTURE	ACTIFS NETS	30 JUIN 2024 ACTIFS NETS
Indemnité départ à la retraite Grande-Bretagne	-15 798	19 436	3 637	3 798
TOTAL	-15 798	19 436	3 637	3 798

23.2 Passifs liés aux avantages au personnel

<i>En milliers d'euros</i>	ENGAGEMENTS BRUTS	31 DEC. 2024 ACTIFS DE COUVERTURE	ACTIFS NETS	30 JUIN 2024 ACTIFS NETS
Indemnité départ à la retraite France	-7 617		-7 617	-7 592
Indemnité départ à la retraite Allemagne	-7 773		-7 773	-7 760
Provision préretraite Belgique	-157		-157	-157
Participation légale France	-21		-21	-23
TOTAL	-15 568	0	-15 568	-15 532

Comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2024

23.3 Charges comptabilisées

Les avantages au personnel ont impacté le compte de résultat consolidé de la manière suivante :

<i>En milliers d'euros</i>	31 DEC. 2024	31 DEC. 2023
Coûts des services rendus	60	-95
Coûts financiers nets	-707	-62
Charges nettes de l'exercice	-647	-157
Dont comptabilisé		
en charges de personnel	60	-95
en charges financières	-707	-62

23.4 Hypothèses actuarielles

Les principales hypothèses actuarielles retenues sont les suivantes :

	31 DEC. 2024	30 JUIN 2024
France		
Taux d'actualisation	3,5%	3,5%
Taux de croissance attendue des salaires	3,3%	3,3%
Grande -Bretagne		
Taux d'actualisation	5,4%	5,1%
Taux de croissance attendue des salaires	3,3%	3,3%
Allemagne		
Taux d'actualisation	3,5%	3,5%
Taux de croissance attendue des salaires	2,0%	2,0%

Les hypothèses ne sont pas mises à jour sur les entités en France et en Allemagne lors de l'élaboration des comptes consolidés intermédiaire au 31 décembre de chaque année (voir note 2.1).

23.5 Actifs de couverture

Les composantes des actifs de couverture n'ont pas évolué de manière significative depuis le 30 juin 2024.

24. AUTRES PASSIFS COURANTS / NON COURANTS

<i>En milliers d'euros</i>	31 DEC. 2024	30 JUIN 2024
Passifs non courants	1 352	1 353
Dettes de rachat de droits de vote	0	0
Autres passifs non courants	1 352	1 353
Passifs courants	0	0
Dettes de rachat de droits de vote	0	1 331
Autres passifs courants	0	1 331
TOTAL	1 352	2 684

Le Groupe avait mis en place des promesses d'achat et de vente croisées avec les tiers détenant les droits de vote résiduels du périmètre Santéol. L'ensemble des dettes liées au rachat de droits de vote ont été intégralement remboursé au cours de ce semestre.

25. PROVISIONS

Au cours de cet exercice, les soldes des provisions ont évolué de la manière suivante :

<i>En milliers d'euros</i>	PROVISIONS POUR LITIGES	PROVISIONS POUR RESTRUCTURATIONS	PROVISIONS DIVERSES	TOTAL
Au 30 juin 2024	692	2 926	403	4 020
Dotation	120	0	291	411
Utilisation	-16	-813	-90	-919
Variations de change	0	0	0	0
Au 31 dec. 2024	796	2 113	604	3 512

26. AUTRES DETTES

<i>En milliers d'euros</i>	31 DEC. 2024	30 JUIN 2024
Avances et acomptes reçus	12 634	10 817
Dettes sociales	18 569	20 458
Dettes fiscales	10 984	9 489
Produits constatés d'avance	1 657	1 117
Autres dettes	2 274	1 897
TOTAL	46 118	43 779

27. INSTRUMENTS DERIVES

27.1 Synthèse

<i>En milliers d'euros</i>	31 DEC. 2024	30 JUIN 2024
Instruments dérivés actifs	1 820	203
Instruments dérivés passifs	-12	-381
TOTAL	1 808	-178

Les instruments dérivés portent uniquement sur la couverture du risque de change lié à une politique d'achats en devises au sein du Groupe. Ces instruments consistent principalement en contrats de change à terme et options sur devises.

27.2 Analyse des instruments dérivés

<i>En milliers d'euros</i>	31 DEC. 2024	30 JUIN 2024
USD	1 808	-178
TOTAL	1 808	-178

Comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2024

28. ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les engagements hors bilan donnés par le groupe Damartex se décomposent comme suit :

En milliers d'euros	A un an au plus	Plus d'un an et moins de 5 ans	A plus de cinq ans	31 DEC. 2024	30 JUIN 2024
Cautions bancaires	0	2 919	0	2 919	2 609
Garanties données	0	0	4 685	4 685	4 780
Engagements donnés	0	2 919	4 685	7 604	7 389
Garanties bancaires reçues	368	2 538	0	2 906	3 257
Engagements reçus	368	2 538	0	2 906	3 257

Ces engagements hors bilan comprennent des garanties données aux autorités douanières et aux établissements bancaires.

29. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Sociétés consolidées au 31 décembre 2024 :

RAISON SOCIALE	SIEGE	% DE CONTRÔLE 31 DEC. 2024	% D'INTERET 31 DEC. 2024	% D'INTERET 30 JUIN 2024
Damartex	Roubaix (France)	(mère)		
Damart	Roubaix (France)	100,00	100,00	100,00
D.S.B.	Roubaix (France)	100,00	100,00	100,00
Vernier Leurent	Roubaix (France)	100,00	100,00	100,00
Damartex UK Ltd	Bingley (Grande Bretagne)	100,00	100,00	100,00
SHC	Bingley (Grande Bretagne)	100,00	100,00	100,00
Damart Swiss AG	Genève (Suisse)	100,00	100,00	100,00
Damart TSD	Dottignies (Belgique)	100,00	100,00	100,00
DMT	Zaghouan (Tunisie)	100,00	100,00	100,00
TEDL	Bishops Stortford (Grande Bretagne)	100,00	100,00	100,00
Xandres NV	Destelbergen (Belgique)	100,00	100,00	100,00
Xandres Nederland BV	Naarden (Pays Bas)	100,00	100,00	100,00
Xandres DE	Alsdorf (Allemagne)	100,00	100,00	100,00
3Pagen Versand und Handelsgesellschaft GmbH	Alsdorf (Allemagne)	100,00	100,00	100,00
3Pagen Vertriebsgesellschaft AG	Otelfingen (Suisse)	100,00	100,00	100,00
3Pagen Handelsgesellschaft mbH	Hallein (Autriche)	100,00	100,00	100,00
Santéol Holding	Strasbourg (France)	100,00	100,00	100,00
Santéol Strasbourg	Strasbourg (France)	100,00	100,00	100,00
Santéol Méditerranée	Aix en Provence (France)	100,00	100,00	100,00
Santéol Ile de France	Croissy Sur Seine (France)	100,00	100,00	100,00
Santéol Centre-Est	Mouroux (France)	100,00	100,00	100,00
Icelus	Villeparisis (France)	100,00	100,00	100,00
Santéol Invest	Ostwald (France)	100,00	100,00	0,00
Lellis Group	Granville (France)	80,00	80,00	80,00
MSanté	Granville (France)	100,00	80,00	80,00
Optimum Medical	Montpellier (France)	100,00	80,00	80,00
Almadia	Villeneuve d'Ascq (France)	100,00	100,00	95,00
Solutions Médicales Adaptées	Villeneuve d'Ascq (France)	100,00	100,00	95,00

30. INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTIES LIEES

30.1 Relations entre Damartex et la société mère

La société mère de Damartex est la société JPJ-D.

Il n'y a pas de transaction significative avec la société JPJ-D.

30.2 Relations entre Damartex et ses filiales

Elles sont de nature classique :

- convention d'intégration fiscale ;
- cash pooling ;
- prestations de services.

30.3 Rémunération des dirigeants

Le montant des rémunérations brutes et avantages en nature versés aux membres du Conseil de Surveillance et du Directoire de Damartex pour l'exercice, à raison de leurs fonctions dans les sociétés du Groupe s'élève à 514 milliers d'euros.

<i>En milliers d'euros</i>	31 DEC. 2024	31 DEC. 2023
Montant des rémunérations allouées	499	582
Avantages postérieurs à l'emploi	7	6
Païement en actions	8	4
TOTAL	514	592

L'avantage postérieur à l'emploi correspond aux droits acquis sur la période pour l'indemnité de départ en retraite. Le paiement en actions représente la charge IFRS 2 des plans d'actions gratuites concernant les mandataires sociaux.

30.4 Intérêts des dirigeants dans les plans d'option d'achat d'actions et les plans d'attribution d'actions gratuites

Les plans d'actions pour lesquels les dirigeants ont des intérêts présentent les caractéristiques suivantes :

- **Stock-options**

Aucun plan de stock-options en cours au 31 décembre 2024.

- **Actions gratuites**

DATE DU PLAN	VALORISATION	DATE D'ACQUISITION	DATE DE FIN DE CONSERVATION	NOMBRE D' ACTIONS RESTANT A ACQUERIR AU 31 DEC. 2024	NOMBRE D' ACTIONS RESTANT A ACQUERIR AU 30 JUIN 2024
3 novembre 2021	21,00	03/11/2024	03/11/2024	0	2 130
12 décembre 2022	13,45	12/12/2025	12/12/2025	14 923	15 205
1 octobre 2023	4,10	01/10/2026	01/10/2026	8 000	8 000
Total				22 923	25 335

31. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Aucun évènement postérieur n'est intervenu depuis la clôture des comptes.



ON SENIORS'SIDE



Innovation textile - confort
inclusivité - luxe abordable



Décoration - Jardin
Vie pratique - bien-être



Maintien à domicile
Santé connectée
Prestation de santé à domicile

www.damartex.com

160 Boulevard de Fourmies - F 59100 ROUBAIX - +33 (0)3.20.11.45.00