

# Rapport semestriel

2023 - 2024



# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL 2023-2024

05 RAPPORT D'ACTIVITE 08 RAPPORT FINANCIER

# SOMMAIRE



# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL 2023-2024

RAPPORT D'ACTIVITE



#### Damartex poursuit avec détermination le déploiement de son plan stratégique

| DONNEES CONSOLIDEES A FIN DECEMBRE (en millions d'euros) | 2022/23<br>publié | 2022/23<br>retraité | 2023/24 | Variations |
|--|-------------------|---------------------|---------|------------|
| Chiffre d'affaires                                       | 364,6             | 331,4               | 292,9   | -11,6%     |
| EBITDA opérationnel                                      | 8,0               | 11,6                | 4,9     | -57,8%     |
| EBITDA (inclus norme IFRS 16)                            | 17,1              | 20,6                | 14,5    |            |
| Résultat opérationnel courant                            | (1,6)             | 2,5                 | (2,3)   |            |
| Éléments opérationnels non courants                      | 3,2               | 3,2                 | (0,7)   |            |
| Dépréciations d'actifs                                   | (3,0)             | (3,0)               | (4,3)   |            |
| Résultat financier                                       | (0,5)             | (0,3)               | (4,4)   |            |
| Impôts sur les bénéfices                                 | (1,0)             | (1,0)               | (1,1)   |            |
| Résultat net des activités poursuivies                   | (2,9)             | 1,4                 | (12,7)  |            |
| Résultat net des activités abandonnées                   | 0,0               | (4,3)               | (3,7)   |            |
| Bénéfice net   | (2,9)             | (2,9)               | (16,4)  |            |
|  |                   |                     |         |            |
| Capex  | 6,6               | 6,6                 | 4,6     |            |
| Excédent financier net                                   | (67,9)            | (67,9)              | (90,7)  |            |

<sup>\*</sup> Les comptes 2022/23 ont été retraités à la suite de la décision du Groupe de mettre en vente les activités d'Afibel.

#### **ACTIVITE**

Damartex conclut le premier semestre de l'exercice 2023/2024 avec un chiffre d'affaires de 292,9 M€, en retrait comparé à l'année dernière (-11,6% à taux de change réels et constants).

Le chiffre d'affaires du pôle « **Fashion** » s'établit à 226,7 M€ sur le semestre, en baisse de -9,9% à taux de change réels et constants, traduisant l'impact de l'environnement dégradé, et ce en dépit d'une nouvelle bonne performance de la marque Xandres (+ 13,2% comparé à l'an dernier).

Le pôle « **Home & Lifestyle** » affiche un chiffre d'affaires de 49,4 M€, en recul de -14,8% à taux réels et constants. Cette performance est actuellement impactée par un pilotage des investissements commerciaux qui privilégie le retour à la profitabilité ainsi que par un marché en retrait du fait d'un arbitrage différent de la consommation des ménages.

Enfin, le pôle « **Healthcare** » clôture le semestre avec un chiffre d'affaires de 16,8 M€, en recul de -22,4% à taux réels et constants. Ce chiffre résulte d'une performance contrastée entre le secteur PSAD (Prestation de Santé A Domicile) en croissance (Santéol : + 7,5% et MSanté + 3,1%) et le secteur MAD (Maintien A Domicile) en forte régression notamment en raison d'une période de transition dédiée à l'intégration opérationnelle au sein de la nouvelle entité Almadia.

# PLAN STRATEGIQUE DARE.ACT.IMPACT.2026 RESULTATS

Dans un environnement économique qui reste adverse, la priorité du semestre a été la mise en œuvre du plan DARE.ACT.IMACT.2026 dans ses quatre axes.

#### Delivering financial performance:

De premiers progrès significatifs ont été réalisés sur cet axe qui a pour objectif un retour à la rentabilité :

- Réduction significative des frais fixes avec la mise en œuvre du plan de restructuration annoncé en septembre qui génère déjà des économies de 6 M€ sur une base annuelle
- Gestion proactive des stocks tant en amont (approvisionnement) qu'en aval (écoulement) se traduisant par une baisse de 20,4 M€ sur le semestre
- Optimisation de l'efficacité Marketing, grâce à un meilleur ciblage des dépenses se traduisant par une baisse de 12 M€ sur le semestre et une amélioration du ROI.

**L'EBITDA opérationnel du Groupe s'affiche à 4,9 M€** contre 11,6 M€ l'an dernier, essentiellement lié à la baisse d'activité observée sur la période.

L'EBITDA opérationnel s'établit à 6,8 M€ pour le pôle « Fashion », -2,1 M€ pour le pôle « Home & Lifestyle » et 0,1 M€ pour le pôle « Healthcare ».

Damartex clôture ce semestre avec un **résultat net des activités poursuivies de -12,7 M€** contre 1,4 M€ pour le 1er semestre 2022/2023.

#### Innovative brand experience:

Damartex poursuit son objectif de modernisation de l'image de ses marques et d'amélioration de l'expérience client. L'efficacité de ses investissements est déjà perçue comme le démontre la hausse sensible de son NPS passant de 34,9 sur la période Automne-Hiver 2022 à 48,5 sur la période Automne-Hiver 2023.

Par ailleurs, l'hybridation du business model se poursuit, avec une croissance des ventes sur les marketplaces de 14,4% à 4,8M€ sur le semestre.

#### Change Our World:

Placés au cœur de notre modèle, le Groupe accélère sur ses engagements RSE avec des progrès significatifs sur la part de produits à impact limité\* qui passe pour le pôle Fashion de 21,9% en SS23 à 37,2% en AH23.

#### <u>Shared Leadership</u>:

En phase avec ses valeurs et sa culture de transformation axée sur la confiance et la responsabilité, le Groupe a lancé le "Leadership Development Program" qui a déjà touché 30% de l'Exécutive Leadership Team.

#### SITUATION FINANCIERE

La situation financière nette s'établit à -90,7 M€ à fin décembre 2023 (contre -81,9 M€ à fin juin 2023), reflétant les investissements du Groupe et sa gestion efficace et renforcée des stocks pour s'adapter avec agilité aux évolutions de la demande.

Le **besoin en fonds de roulement** s'élève à 33,3 M€ à fin décembre 2023 comparé à 40,6 M€ l'an dernier.

Conformément à sa volonté de concentrer ses efforts et ses investissements sur un nombre plus limité de marques, le Groupe a cédé sa marque de mode grande taille Afibel.

#### **PERSPECTIVES**

Damartex maintient le cap avec détermination sur l'optimisation de ses frais fixes et variables, sa gestion active de la trésorerie et du besoin en fonds de roulement.

Tourné vers la satisfaction de ses clients, le Groupe poursuit ses investissements sur ses objectifs de croissance et de création de valeur et, dans un environnement qui reste incertain, commence à voir les fruits des efforts engagés.

<sup>\*</sup> Pour le pôle Fashion, un produit est considéré à impact limité s'il contient au minimum 30% de fibres plus durables ou labellisées, si son process de fabrication est plus économe en ressources, ou s'il est produit dans un pays Européen à mix énergétique bas carbone.

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL 2023-2024

**DOCUMENTS FINANCIERS CONSOLIDES** 



#### ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

#### Actif

| En milliers d'euros                     | NOTES | 31 DEC. 2023 | 30 JUIN 2023 |
|---|-------|--------------|--------------|
|   | 44    |              | 62.406       |
| Goodwill                                | 11    | 63 374       | 63 486       |
| Immobilisations incorporelles           | 11    | 66 618       | 73 571       |
| Immobilisations corporelles             | 12    | 50 769       | 53 264       |
| Droits d'utilisation                    | 13    | 80 203       | 86 765       |
| Actifs financiers                       |       | 1 762        | 1 825        |
| Autres actifs non courants              |       | 2 858        | 4 727        |
| Actifs d'impôts différés                |       | 149          | 127          |
| Actifs non courants                     |       | 265 733      | 283 765      |
|   |       |              |              |
| Stocks                                  | 15    | 105 826      | 126 171      |
| Créances clients                        | 16    | 33 312       | 32 790       |
| Autres débiteurs                        | 17    | 13 558       | 12 192       |
| Créances d'impôts                       |       | 1 430        | 1 654        |
| Instruments dérivés actifs              | 21-27 | 148          | 9            |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 18-22 | 31 780       | 51 160       |
| Actifs courants                         |       | 186 054      | 223 976      |
| Actifs destinés à être cédés            |       | 16 358       | 1 517        |
| TOTAL DES ACTIFS                        |       | 468 145      | 509 258      |

#### **Passif**

| En milliers d'euros   | NOTES       | 31 DEC. 2023 | 30 JUIN 2023 |
|---|-------------|--------------|--------------|
| Capital émis  |             | 57 992       | 57 992       |
| Primes  |             | 100 410      | 100 410      |
| Réserves consolidées et résultat                                |             | -58 644      | -42 366      |
| Capitaux propres Groupe   |             | 99 680       | 115 801      |
| Participations ne donnant pas le contrôle                       |             | 78           | 235          |
| Capitaux propres  | 19          | 99 758       | 116 036      |
| Dettes financières  | 20-21-22    | 115 618      | 903          |
| Passifs liés aux engagements locatifs                           | 13          | 56 522       | 62 080       |
| Engagement d'achat de participations ne donnant pas le contrôle |             | 2 615        | 3 224        |
| Passifs liés aux avantages au personnel                         | 23          | 14 527       | 16 099       |
| Passifs d'impôts différés                                       |             | 11 778       | 12 131       |
| Autres passifs non courants                                     | 24          | 1 272        | 3 386        |
| Passifs non courants  |             | 202 332      | 97 823       |
| Dettes financières  | 18-20-21-22 | 2 637        | 126 342      |
| Passifs liés aux engagements locatifs                           | 13          | 18 726       | 19 483       |
| Provisions  | 25          | 3 662        | 4 569        |
| Dettes fournisseurs   |             | 73 287       | 84 737       |
| Autres dettes   | 26          | 44 576       | 54 398       |
| Dettes d'impôts exigibles                                       |             | 2 941        | 2 123        |
| Instruments dérivés passifs                                     | 21-27       | 1 394        | 3 747        |
| Autres passifs courants   | 24          | 2 024        | 0            |
| Passifs courants  |             | 149 247      | 295 399      |
| Passifs liés aux activités abandonnées                          |             | 16 808       | 0            |
| TOTAL DES PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES                           |             | 468 145      | 509 258      |

#### **COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ**

| En milliers d'euros                               | NOTES | 31 DEC. 2023 | 31 DEC. 2022<br>Retraité (*) |
|---|-------|--------------|------------------------------|
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                | 5     | 292 921      | 331 359                      |
| Achats consommés                                  |       | -107 211     | -119 238                     |
| Charges de personnel                              |       | -62 103      | -64 525                      |
| Charges externes                                  |       | -108 972     | -127 066                     |
| Charges d'amortissements                          |       | -8 722       | -9 697                       |
| Charges d'amortissements des droits d'utilisation |       | -8 926       | -8 503                       |
| Dotations et reprises / provisions                |       | 757          | 148                          |
| Résultat opérationnel courant                     | 5     | -2 256       | 2 478                        |
| Autres produits opérationnels                     |       | 2 026        | 3 683                        |
| Autres charges opérationnelles                    |       | -2 719       | -479                         |
| Dépréciations d'actifs                            |       | -4 269       | -3 000                       |
| Résultat opérationnel                             | 6     | -7 218       | 2 682                        |
| Produits financiers                               |       | 1 514        | 16                           |
| Charges financières                               |       | -5 869       | -314                         |
| Résultat financier                                | 7     | -4 355       | -298                         |
| Résultat avant impôts                             |       | -11 574      | 2 384                        |
| Impôts sur les résultats                          | 8     | -1 110       | -1 008                       |
| RESULTAT NET DES ACTIVITES POURSUIVIES            |       | -12 683      | 1 376                        |
| RESULTAT NET DES ACTIVITES ABANDONNEES            |       | -3 707       | -4 294                       |
| RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE              |       | -16 390      | -2 918                       |
| dont Groupe                                       |       | -16 233      | -2 843                       |
| dont Participations ne donnant pas le contrôle    |       | -157         | -74                          |
| Résultat net du Groupe                            |       | -16 233      | -2 843                       |
| Résultat par action (en euros)                    | 9     | -1,44        | -0,25                        |
| Résultat dilué par action (en euros)              | 9     | -1,45        | -0,25                        |

<sup>(\*)</sup> Retraitement des comptes conformément à IFRS 5, suite au classement de l'enseigne Afibel en activité abandonnée (voir note 4)

#### **ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ**

|   |       |              | 31 DEC. 2022 |
|---|-------|--------------|--------------|
| En milliers d'euros                             | NOTES | 31 DEC. 2023 | Retraité (*) |
| RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE            |       | -16 390      | -2 918       |
|   |       |              |              |
| Instruments de couverture de change             |       | 1 748        | -9 905       |
| Ecarts de conversion                            |       | -460         | -1 410       |
| Effet d'impôts                                  |       | -437         | 2 746        |
| Eléments sujets à recyclage                     |       | 851          | -8 569       |
|   |       |              |              |
| Engagements envers le personnel                 |       | -1 825       | -1 044       |
| Effet d'impôts                                  |       | 457          | 263          |
| Eléments non sujets à recyclage                 |       | -1 368       | -781         |
|   |       |              |              |
| Autres éléments du résultat global après impôts | 10    | -517         | -9 350       |
|   |       |              |              |
| RESULTAT GLOBAL NET                             |       | -16 907      | -12 268      |
| dont Groupe                                     |       | -16 750      | -12 193      |
| dont Participations ne donnant pas le contrôle  |       | -157         | -74          |

<sup>(\*)</sup> Retraitement des comptes conformément à IFRS 5, suite au classement de l'enseigne Afibel en activité abandonnée (voir note 4)

### ÉTAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

|                                    |              |         |         |             |                |            | CA       | PITAUX PROPRES |                |         |
|------------------------------------|--------------|---------|---------|-------------|----------------|------------|----------|----------------|----------------|---------|
|                                    |              |         |         | Réserves    | Instruments de |            |          |                | Participations |         |
|                                    |              |         | Actions | consolidées | couverture de  | Ecarts de  | Effets   |                | ne donnant pas |         |
| En milliers d'euros                | Capital émis | Primes  | propres | et résultat | change         | conversion | d'impôts | Groupe         | le contrôle    | Total   |
| Au 30 Juin 2022                    | 57 992       | 100 410 | -8 522  | 9 376       | 9 345          | -9 750     | -1 758   | 157 093        | 101            | 157 195 |
| Résultat net de la période         |              |         |         | -2 844      |                |            |          | -2 844         | -74            | -2 918  |
| Autres éléments du résultat global |              |         |         | -1044       | -9 905         | -1 410     | 3 010    | -9 350         | 0              | -9 350  |
| Résultat global total              | 0            | 0       | 0       | -3 888      | -9 905         | -1 410     | 3 010    | -12 194        | -74            | -12 268 |
| Distribution de dividendes         |              |         |         | -1 198      |                |            |          | -1 198         | 0              | -1 198  |
| Opérations sur actions propres     |              |         | 1 448   | -1 265      |                |            |          | 183            | 0              | 183     |
| Autres variations                  |              |         |         | 0           |                |            |          | 0              | 0              | 0       |
| Au 31 Décembre 2022                | 57 992       | 100 410 | -7 074  | 3 025       | -560           | -11 160    | 1 252    | 143 885        | 27             | 143 912 |

|                                    |              |         |                    | ı                                      |        |                      |                    | CA      | PITAUX PROPRES                                  |         |
|------------------------------------|--------------|---------|--------------------|--|--------|----------------------|--------------------|---------|---|---------|
| En milliers d'euros                | Capital émis | Primes  | Actions<br>propres | Réserves<br>consolidées<br>et résultat |        | Ecarts de conversion | Effets<br>d'impôts |         | Participations<br>ne donnant pas<br>le contrôle | Total   |
| Au 30 Juin 2023                    | 57 992       | 100 410 | -7 022             | -24 963                                | -2 736 | -9 936               | 2 056              | 115 800 | 235   | 116 036 |
| Résultat net de la période         |              |         |                    | -16 232                                |        |                      |                    | -16 232 | -157  | -16 389 |
| Autres éléments du résultat global |              |         |                    | -1826                                  | 1 748  | -460                 | 20                 | -519    | 0   | -519    |
| Résultat global total              | 0            | 0       | 0                  | -18 058                                | 1 748  | -460                 | 20                 | -16 751 | -157  | -16 908 |
| Distribution de dividendes         |              |         |                    | -31                                    |        |                      |                    | -31     | 0   | -31     |
| Opérations sur actions propres     |              |         | 17                 | 34                                     |        |                      |                    | 51      | 0   | 51      |
| Autres variations                  |              |         |                    | 611                                    |        |                      |                    | 611     | 0   | 611     |
| Au 31 Décembre 2023                |              | 100 410 |                    |  | -988   |                      | 2 075              |         | 78  | 99 759  |

#### **ETAT DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS**

| En milliers d'euros   | NOTES | 31 DEC 2023              | 31 DEC 2022<br>Retraité (*) |
|---|-------|--------------------------|-----------------------------|
| ACTIVITÉ D'EXPLOITATION   |       |                          |                             |
| Résultat avant impôts des activités poursuivies   |       | -11 572                  | 2 397                       |
| Amortissements et provisions  |       | 11 806                   | 12 257                      |
| Amortissements des droits d'utilisation   |       | 8 926                    | 8 488                       |
| Gains et pertes liés aux variations de juste valeur   |       | -834                     | -1 508                      |
| Charges et produits calculés liés aux stock options et assimilés  |       | 58                       | 183                         |
| Charges d'intérêts  |       | 4 555                    | 1 289                       |
| Plus ou moins values de cessions  |       | -2 000                   | -3 669                      |
| Charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité                               |       | 22 511                   | 17 040                      |
| CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT GÉNÉRÉE PAR L'ACTIVITÉ   |       | 10 939                   | 19 437                      |
| Impôt sur le résultat payé  |       | 111                      | -547                        |
| CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT  |       | 11 050                   | 18 890                      |
| Diminution (+) et augmentation (-) stocks   |       | 11 296                   | -940                        |
| Diminution (+) et augmentation (-) clients  |       | -5 461                   | -2 949                      |
| Diminution (-) et augmentation (+) fournisseurs   |       | -5 188                   | -7 624                      |
| Autres diminutions (-) et autres augmentations (+) Variation du besoin en fonds de roulement lié l'activité |       | -2 166<br>- <b>1 519</b> | 1 886<br>-9 627             |
|   |       |                          |                             |
| FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ (A)  |       | 9 530                    | 9 263                       |
| ACTIVITÉ D'INVESTISSEMENT   |       |                          |                             |
| Acquisitions d'immobilisations :  |       |                          |                             |
| . Incorporelles   | 11    | -2 985                   | -3 972                      |
| . Corporelles   | 12    | -1 432                   | -1 925                      |
| . Financières   |       | -214                     | -64                         |
| Cessions d'actifs<br>Acquisitions de sociétés, nettes de la trésorerie acquise                              | 4     | 2 552                    | 2 216<br>-10 251            |
|   | ·     |                          | 10 101                      |
| FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX INVESTISSEMENTS (B)  |       | -2 078                   | -13 996                     |
| ACTIVITÉ DE FINANCEMENT   |       |                          |                             |
| Remboursement des passifs d'engagements locatifs  | 13    | -9 633                   | -9 347                      |
| Remboursement d'emprunts  |       | -145                     | -315                        |
| Emprunts souscrits  |       | 115 500                  | 0                           |
| Distribution de dividendes  |       | -31                      | -1 197                      |
| Acquisitions d'actions propres Cessions d'actions propres   |       | -113                     | 0                           |
| Opérations sur le capital   |       | 98                       | 0                           |
| Intérêts payés  |       | -4 555                   | -1 289                      |
| FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AU FINANCEMENT (C)   |       | 101 121                  | -12 148                     |
| Flux nets de trésorerie liés aux activités abandonnées (D)  |       | -3 610                   | -7 119                      |
| Incidence des variations des écarts de conversion sur la trésorerie (E)                                     |       | -3 610                   | -/ 119<br>-56               |
| . ,   |       |                          |                             |
| VARIATION DE LA TRÉSORERIE (A+B+C+D+E)  |       | 104 964                  | -24 056                     |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie   |       | 51 160                   | 14 131                      |
| Concours bancaires  |       | -126 342                 | -55 578                     |
| TRÉSORERIE A L'OUVERTURE  |       | -75 182                  | -41 447                     |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie   |       | 31 780                   | 18 584                      |
| Concours bancaires  |       | -1 998                   | -84 088                     |
| TRÉSORERIE A LA CLOTURE   | 18    | 29 782                   | -65 503                     |

<sup>(\*)</sup> Retraitement des comptes conformément à IFRS 5, suite au classement de l'enseigne Afibel en activité abandonnée (voir note 4)

#### **ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

#### 1. GENERALITES

Damartex, société-mère du Groupe est une société anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance, dont le siège est situé 160 boulevard de Fourmies 59100 Roubaix, France.

Les comptes consolidés résumés du premier semestre clos le 31 décembre 2023 ont été arrêtés par le Directoire le 1 mars 2023.

#### 2. PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

#### 2.1 Principes généraux

En application du règlement européen n°1606/2002 du 19 juillet 2002, les états financiers consolidés du groupe Damartex au 31 décembre 2023 sont établis en conformité avec les normes comptables internationales IAS/IFRS telles qu'adoptées par l'Union Européenne et applicables au 31 décembre 2023.

L'ensemble des textes adoptés par l'Union Européenne est disponible sur le site internet de la Commission Européenne à l'adresse suivante :

http://ec.europa.eu/internal\_market/accounting/ias/standards\_fr.htm

Le Groupe n'a pas opté pour une application anticipée au 31 décembre 2023 des normes déjà publiées dont l'application est obligatoire pour les exercices ouverts après le 1er juillet 2023.

Les états financiers intermédiaires consolidés résumés au 31 décembre 2023 sont préparés selon une hypothèse de continuité d'exploitation d'une part, et des dispositions de la norme IAS 34 – *Informations financières intermédiaires* d'autre part.

Les comptes semestriels sont établis selon les mêmes principes, méthodes comptables et les mêmes modalités de calcul que ceux retenus pour la préparation des comptes annuels, à l'exception du calcul sur les indemnités de départ à la retraite en France et en Allemagne et de l'actualisation des durées de contrats de location soumis à la norme IFRS 16.

Le Groupe n'a pas procédé à l'actualisation de l'évaluation actuarielle pour la détermination des avantages postérieurs à l'emploi en France et en Allemagne dans les comptes semestriels au 31 décembre 2023. La charge du semestre relative à ces avantages pour ces pays correspond à la moitié de la charge nette projetée pour l'exercice clos au 30 juin 2024, sur la base des données et des hypothèses actuarielles utilisées au 30 juin 2023.

De plus, le groupe n'a pas procédé à l'actualisation au 31 décembre 2023 des durées de contrats de location, ainsi les durées économiques retenues au 30 juin 2023 ont été conservées dans la valorisation du 31 décembre 2023. Ces contrats feront l'objet d'une revue lors de la clôture annuelle du 30 juin 2024.

Certaines normes appliquées à ce jour par le Groupe sont susceptibles d'évolutions ou d'interprétations, dont les applications pourraient être rétrospectives. Ces interprétations pourraient amener le Groupe à retraiter ultérieurement les comptes consolidés.

#### 2.2 Evolution du référentiel comptable

#### 2.2.1 Normes, amendements et interprétations applicables au 1er juillet 2023

Au 31 décembre 2023, les nouveaux textes adoptés dans l'Union Européenne, d'application obligatoire pour le Groupe à compter du 1er juillet 2023 sont les suivants :

#### NORMES / AMENDEMENTS / INTERPRETATIONS

Amendement à IAS 16 – Revenus pré-utilisation d'un actif corporel

Amendements à IAS 37 – Coûts d'exécution d'un contrat

Amendements à IFRS 3 – Références au cadre conceptuel

Améliorations annuelles des normes IFRS – Cycle 2018-2020 (IFRS 1, IFRS 9, IFRS 16, IAS 41)

Ces nouveaux textes n'ont pas eu d'incidence sur les résultats et la situation financière du Groupe.

#### Evolution législative sur les congés payés en France

Décisions de la Cour de cassation du 13 septembre 2023 donnant aux entreprises françaises de nouvelles obligations. En l'absence de transposition légale et des clarifications nécessaires, aucune provision n'a été reconnue dans les comptes au 31 décembre 2023.

# 2.2.2 Normes, amendements et interprétations applicables pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2024

Les normes suivantes déjà publiées dont l'application est obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2024 sont listées ci-dessous. Le Groupe a décidé de ne pas les appliquer par anticipation.

#### NORMES / AMENDEMENTS / INTERPRETATIONS

Amendement à IAS 1 – Classement des passifs en tant que courant/non courant (applicable au  $1^{er}$  janvier 2024 selon l'iASB)

Amendement à IAS 1 – Informations à fournir sur les méthodes comptables (obligatoire en 2023)

Amendement à IAS 8 – Définition d'une estimation comptable (obligatoire en 2023)

Amendement à IAS 12 – Impôts différés rattachés à des actifs et des passifs issus d'une même transaction (obligatoire en 2023)

Amendement à IAS 1 – Classement des passifs en tant que courant/non courant (applicable au  $1^{er}$  janvier 2024 selon l'iASB)

Le Groupe n'a appliqué aucune de ces nouvelles normes, amendements ou interprétations par anticipation et n'attend pas d'impact consécutif à leur première application.

#### 3. FAITS MARQUANTS

#### Opérations de restructuration et mise en place de nouveaux financements

Le 28 juillet 2023, le Tribunal de Commerce de Lille Métropole a homologué l'accord conclu par Damartex, ses partenaires bancaires historiques et son actionnaire de référence. Cet accord signé le 19 juillet 2023 est composé des termes qui suivent :

- Mise à disposition de Damartex par ses partenaires bancaires historiques de prêts garantis par l'Etat « Résilience » d'un montant total de 35 millions d'euros en principal ;
- Refinancement des lignes RCF existantes par un nouveau crédit renouvelable syndiqué d'un montant total de 120 millions d'euros en principal ;
- Mise à disposition de Damartex par son actionnaire de référence d'un prêt d'actionnaire d'un montant total de 8,5 millions d'euros en principal ;
- Maintien des découverts consentis à Damartex pour un montant total de 21 millions d'euros en principal ; et
- Confirmation des crédits documentaires, à hauteur de 10,5 millions d'euros en principal, répartis entre Damart SAS et Damartex UK Ltd.

Ces financements (PGE Résilience, lignes RCF et prêt d'actionnaire) sont classés en dettes financières non courantes dans l'état de la situation financière au 31 décembre 2023.

Les obligations liées à ces nouveaux financements ont toutes été respectées sur le semestre. Par ailleurs ils sont également assortis de covenants qui seront testés au 30 juin 2024.

#### Mise en vente de l'enseigne Afibel

Le 5 septembre 2023, Damartex a annoncé la mise en vente de l'enseigne Afibel.

Spécialiste de la clientèle sénior, le Groupe travaille depuis plusieurs années à renforcer son offre et sa présence auprès de cette clientèle, dans l'ensemble de ses pôles.

La situation économique actuelle et particulièrement les difficultés rencontrées par le marché du textile imposent au Groupe de repenser sa stratégie de développement du pôle Fashion. Dans cette optique, Damartex a fait le choix de de mettre en vente l'activité Afibel et concentrer ses efforts et investissements sur les marques Damart et Xandres.

Le 7 décembre 2023, Damartex a annoncé être entré en négociations exclusives avec le groupe CTFI pour la cession d'Afibel. Le projet de transaction est soumis aux procédures usuelles de consultation des instances représentatives du personnel. Sa finalisation devrait intervenir au premier trimestre 2024.

#### 4. ACTIVITES ABANDONNEES

Damartex a annoncé en septembre 2023, sa volonté de céder l'enseigne Afibel et est entré en négociation exclusive avec le groupe CTFI le 7 décembre 2023 pour une cession qui serait effective au cours du premier trimestre 2024. Cette décision répond à la norme IFRS 5 « Activités abandonnées » dans la mesure où Afibel :

- est une composante dont la vente est envisagée
- représente une ligne d'activité distincte
- fait partie d'un plan unique et coordonné visant à se séparer d'une ligne d'activité distincte

Les résultats d'Afibel au 31 Décembre 2023 sont présentés ci-dessous :

| En milliers d'euros                               | 31 DEC 2023 | 31 DEC 2022 |
|---|-------------|-------------|
| CHIFFRE D'AFFAIRES                                | 28 687      | 33 226      |
| Achats consommés                                  | -10 382     | -11 864     |
| Charges de personnel                              | -4 987      | -5 728      |
| Charges externes                                  | -14 907     | -19 085     |
| Charges d'amortissements                          | -783        | -671        |
| Charges d'amortissements des droits d'utilisation | -39         | -39         |
| Dotations et reprises / provisions                | 109         | 107         |
| Résultat opérationnel courant                     | -2 302      | -4 054      |
| Autres produits / charges opérationnelles         | -699        | -32         |
| Résultat opérationnel                             | -3 001      | -4 086      |
| Résultat financier                                | -661        | -191        |
| Résultat avant impôts                             | -3 662      | -4 277      |
| Impôts sur les résultats                          | -45         | -17         |
| RESULTAT NET DES ACTIVITES ABANDONNEES            | -3 707      | -4 294      |

Au 31 Décembre 2023, les principaux groupes d'actifs et de passifs d'Afibel classés comme activités abandonnées sont les suivants :

#### **Actifs**

| En milliers d'euros                                | 31 DEC 2023 |
|--|-------------|
| Immobilisations incorporelles                      | 1 945       |
| Immobilisations corporelles                        | 424         |
| Droits d'utilisation                               | 169         |
| Actifs financiers                                  | 42          |
| Stocks nets  | 8 534       |
| Autres débiteurs                                   | 4 935       |
| Actifs liés aux activitiés destinées à être cédées | 16 049      |

#### **Passifs**

| En milliers d'euros                                 | 31 DEC 2023 |
|---|-------------|
| Passifs liés aux engagements locatifs               | 172         |
| Passifs liés aux avantages au personnel             | 1 437       |
| Dettes financières                                  | 0           |
| Provisions  | 195         |
| Autres dettes                                       | 15 004      |
| Passifs liés aux activitiés destinées à être cédées | 16 808      |

Les flux nets de trésorerie générées par Afibel s'analysent comme suit :

| En milliers d'euros                                    | 31 DEC 2023 | 31 DEC 2022 |
|--|-------------|-------------|
| FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ           | -2 365      | -6 364      |
| FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX INVESTISSEMENTS         | -581        | -703        |
| FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AU FINANCEMENT              | -664        | -52         |
| FLUX NETS DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES ABANDONNEES | -3 610      | -7 119      |

#### 5. SECTEURS OPERATIONNELS

Le Groupe est organisé en trois secteurs d'activité distincts :

- le secteur « Fashion » regroupant les enseignes Damart et Xandres qui commercialisent les articles textiles ;
- le secteur « Home & Lifestyle » regroupant les enseignes Coopers of Stortford, 3Pagen et Vitrine Magique qui commercialisent des produits d'équipements de la personne et de la maison ;
- le secteur « Healthcare » regroupant les enseignes Almadia, Santéol et MSanté, spécialisées sur le secteur de la santé et du bien vieillir à domicile.

Ces secteurs donnent une vision pertinente de la performance du groupe Damartex, en lien avec sa stratégie.

#### 31 décembre 2022

|                               |         | HOME &    |            | 31 DEC. 2022 |
|-------------------------------|---------|-----------|------------|--------------|
| En milliers d'euros           | FASHION | LIFESTYLE | HEALTHCARE | Retraité (*) |
|                               |         |           |            |              |
| Chiffre d'affaires            | 251 674 | 58 072    | 21 613     | 331 359      |
| EBITDA opérationnel           | 16 345  | -6 852    | 2 088      | 11 580       |
| Résultat opérationnel courant | 9 986   | -7 815    | 307        | 2 478        |
| Résultat opérationnel         | 13 429  | -7 837    | -2 910     | 2 682        |
| Dotations aux amortissements  | 6 329   | 1 559     | 1 809      | 9 697        |
| Investissements               | 4 265   | 1 111     | 521        | 5 897        |

<sup>(\*)</sup> Retraitement des comptes conformément à IFRS 5, suite au classement de l'enseigne Afibel en activité abandonnée (voir note 4)

#### 31 décembre 2023

| En milliers d'euros   | FASHION                  | HOME &<br>LIFESTYLE |                         | 31 DEC. 2023              |
|---|--------------------------|---------------------|-------------------------|---------------------------|
| Chiffre d'affaires  | 226 686                  |                     | 16 787                  | 292 921                   |
| EBITDA opérationnel Résultat opérationnel courant Résultat opérationnel | 6 797<br>2 014<br>-2 256 | -2 633              | 147<br>-1 637<br>-1 683 | 4 882<br>-2 256<br>-7 218 |
| Dotations aux amortissements Investissements                            | 6 261                    | 589                 | 1 863<br>473            | 8 713<br>4 417            |

Ventilation du chiffre d'affaires consolidé selon les enseignes :

|                      |              | 31 DEC. 2022 |
|----------------------|--------------|--------------|
| En milliers d'euros  | 31 DEC. 2023 | Retraité (*) |
|                      |              |              |
| Damart               | 210 266      | 237 174      |
| Xandres              | 16 420       | 14 500       |
| FASHION              | 226 686      | 251 674      |
|                      |              |              |
| 3Pagen               | 23 311       | 25 400       |
| Vitrine Magique      | 5 392        | 6 369        |
| Coopers of Stortford | 20 745       | 26 303       |
| HOME & LIFESTYLE     | 49 448       | 58 072       |
|                      |              |              |
| Almadia              | 7 274        | 12 711       |
| Santéol              | 8 144        | 7 575        |
| MSanté               | 1 369        | 1 327        |
| HEALTHCARE           | 16 787       | 21 613       |
|                      |              |              |
| TOTAL                | 292 921      | 331 359      |

<sup>(\*)</sup> Retraitement des comptes conformément à IFRS 5, suite au classement de l'enseigne Afibel en activité abandonnée (voir note 4)

Ventilation du chiffre d'affaires consolidé selon les canaux de distribution :

|                           |              | 31 DEC. 2022 |
|---------------------------|--------------|--------------|
| En milliers d'euros       | 31 DEC. 2023 | Retraité (*) |
|                           |              |              |
| Ventes par correspondance | 110 966      | 135 126      |
| E-Commerce E-Commerce     | 58 342       | 62 107       |
| Magasins                  | 97 941       | 110 213      |
| Wholesales                | 12 719       | 11 225       |
| Services                  | 12 953       | 12 688       |
|                           |              |              |
| TOTAL                     | 292 921      | 331 359      |

<sup>(\*)</sup> Retraitement des comptes conformément à IFRS 5, suite au classement de l'enseigne Afibel en activité abandonnée (voir note 4)

Ventilation du chiffre d'affaires consolidé selon la localisation des clients :

|                     |              | 31 DEC. 2022 |
|---------------------|--------------|--------------|
| En milliers d'euros | 31 DEC. 2023 | Retraité (*) |
|                     |              |              |
| France              | 144 615      | 164 876      |
| Bénélux             | 57 074       | 60 349       |
| Grande-Bretagne     | 67 545       | 78 349       |
| Allemagne           | 21 712       | 23 192       |
| Autriche            | 1 975        | 2 391        |
| Suisse              | 0            | 2 202        |
|                     |              |              |
| TOTAL               | 292 921      | 331 359      |

<sup>(\*)</sup> Retraitement des comptes conformément à IFRS 5, suite au classement de l'enseigne Afibel en activité abandonnée (voir note 4)

#### 6. AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS

|  |              | 31 DEC. 2022 |
|--|--------------|--------------|
| En milliers d'euros                          | 31 DEC. 2023 | Retraité (*) |
|  |              |              |
| Résultat net sur cession d'éléments d'actifs | 2 026        | 3 683        |
| Autres produits opérationnels                | 2 026        | 3 683        |
|  |              |              |
| Autres éléments opérationnels                | -2 719       | -479         |
| Autres charges opérationnelles               | -2 719       | -479         |
|  |              |              |
| Dépréciations d'actifs                       | -4 269       | -3 000       |
|  |              |              |
| TOTAL  | -4 962       | 204          |

<sup>(\*)</sup> Retraitement des comptes conformément à IFRS 5, suite au classement de l'enseigne Afibel en activité abandonnée (voir note 4)

Le Groupe a identifié une perte de valeur sur l'enseigne Damart UK et a donc procédé à la dépréciation de la marque pour un montant de 4,3 millions d'euros, voir la note 14.

#### 7. RESULTAT FINANCIER

|   |              | 31 DEC. 2022 |
|---|--------------|--------------|
| En milliers d'euros   | 31 DEC. 2023 | Retraité (*) |
|   |              |              |
| Produits financiers   | 1 118        | 3 706        |
| Effets de change  | 395          | 0            |
| Produits financiers   | 1 513        | 3 706        |
|   |              |              |
| Charges financières   | -5 025       | -1 626       |
| Charges financières liés aux passifs d'engagements locatifs | -844         | -556         |
| Effets de change  | 0            | -1 822       |
| Charges financières   | -5 869       | -4 004       |
|   |              |              |
| TOTAL   | -4 355       | -298         |

<sup>(\*)</sup> Retraitement des comptes conformément à IFRS 5, suite au classement de l'enseigne Afibel en activité abandonnée (voir note 4)

La variation des charges financières est principalement liée à l'augmentation des taux d'intérêts suite aux opérations de refinancement intervenus en début d'exercice.

#### 8. IMPOTS

#### 8.1 Impôts sur le résultat

| En milliers d'euros                                    | 31 DEC. 2023 | 31 DEC. 2022<br>Retraité (*) |
|--|--------------|------------------------------|
|  |              |                              |
| RESULTAT AVANT IMPOT                                   | -11 574      |                              |
|  | L            | _                            |
| Taux de l'impôt  | 25,00%       | 25,00%                       |
| Impôt théorique au taux d'impôt applicable             | -2 893       | 596                          |
|  |              |                              |
| Différences de taux (**)                               | 353          | -546                         |
| Déficits non activés (+ : non reconnus ; - : utilisés) | 3 849        | 1 017                        |
| Crédits d'impôts                                       | -26          | -31                          |
| Charges non déductibles et divers                      | -171         | -30                          |
|  |              |                              |
| Charge totale d'impôt au compte de résultat consolidé  | 1 111        | 1 006                        |
| Dont impôt exigible                                    | 1 038        | 1 834                        |
| Dont impôt différé                                     | 72           | -826                         |
|  |              |                              |
| Taux effectif d'imposition                             | -9,6%        | 42,2%                        |

<sup>(\*)</sup> Retraitement des comptes conformément à IFRS 5, suite au classement de l'enseigne Afibel en activité abandonnée (voir note 4)

#### 8.2 Impôts différés

Un actif net d'impôt différé n'est constaté que si l'entité a réalisé un premier exercice bénéficiaire et que s'il est probable que cette entité disposera dans les prochains exercices d'un bénéfice imposable supérieur aux pertes existantes auprès de la même autorité fiscale et de la même entité imposable. Cette probabilité est mesurée au 31 décembre 2023 à partir des budgets, plans à moyen terme approuvés par la Direction au cours de l'exercice actuel et des dispositions fiscales en vigueur dans chacun des pays.

L'impôt est alors activé à hauteur des résultats prévus lors des trois prochains exercices.

<sup>(\*\*)</sup> Essentiellement liées aux activités hors de France ayant un taux d'impôts différents (Tunisie, Allemagne).

Le tableau suivant présente le montant des déficits pour le Groupe ainsi que la répartition entre l'activation ou non de ses déficits :

|                     |         | 31 DEC. 2022   |            |
|---------------------|---------|----------------|------------|
|                     |         |                | Montant    |
|                     |         | Montant        | impôts non |
| En milliers d'euros | Base    | impôts activés | activés    |
|                     |         |                |            |
| Benelux             | 14 322  |                | 3 581      |
| Grande-Bretagne     | 1 854   | 321            | 31         |
| Allemagne           | 14 130  |                | 4 380      |
| France              | 72 023  |                | 18 006     |
| Suisse              | 8 164   |                | 1 878      |
| Chine               | 281     |                | 28         |
|                     |         |                |            |
| TOTAL               | 110 774 | 321            | 27 904     |

|                     |         | 31 DEC. 2023              |                                  |
|---------------------|---------|---------------------------|----------------------------------|
| En milliers d'euros | Base    | Montant<br>impôts activés | Montant<br>impôts non<br>activés |
| Benelux             | 17 711  |                           | 4 428                            |
|                     |         |                           |                                  |
| Grande-Bretagne     | 7 983   | 779                       | 1 216                            |
| Allemagne           | 20 120  |                           | 6 237                            |
| France              | 93 035  |                           | 23 259                           |
| Suisse              | 7 738   |                           | 1 780                            |
| Chine               | 595     |                           | 60                               |
|                     |         |                           |                                  |
| TOTAL               | 147 182 | 779                       | 36 979                           |

#### 9. RESULTAT PAR ACTION

|   | 31 DEC. 2023 | 31 DEC. 2022 |
|---|--------------|--------------|
|   |              |              |
| Résultat net part du Groupe (en milliers d'euros) | -16 233      | -2 843       |
|   |              |              |
| Nombre moyen d'actions                            | 11 598 500   | 11 598 500   |
| Nombre moyen d'actions propres                    | 356 645      | 394 624      |
| Nombre d'actions à retenir                        | 11 241 856   | 11 203 876   |
| Résultat net par action (en euros)                | -1,44        | -0,25        |
|   |              |              |
| Effet de la dilution                              |              |              |
| Effet dilutif (SO et AGA)                         | -13 007      | 42 698       |
| Nombre d'actions à retenir                        | 11 228 849   | 11 246 574   |
| Résultat net dilué par action (en euros)          | -1,45        | -0,25        |

#### 10. AUTRES ELEMENTS DU RESULTAT GLOBAL

| En milliers d'euros   | INSTRUMENT DE<br>COUVERTURE DE<br>CHANGE | ECART DE    |               | 31 DEC. 2022              |
|---|--|-------------|---------------|---------------------------|
| Variation de valeur<br>Recyclage en résultat<br>Effets d'impôts | -18 617<br>8 712<br>2 746                | -1 410<br>0 | -1 044<br>263 | -21 072<br>8 712<br>3 009 |
| TOTAL   | -7 159                                   | -1 410      | -781          | -9 350                    |

| En milliers d'euros                          | INSTRUMENT DE<br>COUVERTURE DE<br>CHANGE | ECART DE |        |                 |
|--|--|----------|--------|-----------------|
| Variation de valeur<br>Recyclage en résultat | 4 091<br>-2 343                          | -460     | -1 825 | 1 805<br>-2 343 |
| Effets d'impôts                              | -437                                     | 0        | 457    | 20              |
| TOTAL  | 1 311                                    | -460     | -1 369 | -518            |

#### 11. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

|                                      |         | 31 DEC. 2023   |         |         |  |
|--------------------------------------|---------|----------------|---------|---------|--|
| En milliers d'euros                  | BRUT    | AMORT. ET DEP. | NET     | NET     |  |
|                                      |         |                |         |         |  |
| Goodwill                             | 70 287  | -6 913         | 63 374  | 63 486  |  |
| Brevets, licences, logiciels         | 63 048  | -45 639        | 17 409  | 16 634  |  |
| Marques                              | 51 154  | -18 964        | 32 190  | 36 633  |  |
| Autres immobilisations incorporelles | 21 335  | -4 317         | 17 018  | 20 303  |  |
|                                      |         |                |         |         |  |
| TOTAL                                | 205 824 | -75 833        | 129 991 | 137 056 |  |

#### 11.1 Valeur brute

| En milliers d'euros                   | GOODWILL | BREVETS,<br>LICENCES,<br>LOGICIELS | MARQUES | AUTRES<br>IMMOBILISATIO<br>NS |         |
|---------------------------------------|----------|------------------------------------|---------|-------------------------------|---------|
|                                       |          |                                    |         |                               |         |
| Au 30 juin 2023                       | 75 709   | 61 233                             | 75 772  | 25 693                        | 238 407 |
| Acquisitions                          | 0        | 221                                | 0       | 2 764                         | 2 985   |
| Cessions                              | 0        | 0                                  | 0       | 0                             | 0       |
| Effets de variations de change        | -112     | -52                                | -139    | -5                            | -309    |
| Actifs liés aux activités abandonnées | -5 310   | -3 418                             | -24 526 | -1 932                        | -35 186 |
| Variation de périmètre                | 0        | 0                                  | 0       | 0                             | 0       |
| Autres mouvements                     | 0        | 5 065                              | 47      | -5 185                        | -73     |
|                                       |          |                                    |         |                               |         |
| Au 31 dec. 2023                       | 70 287   | 63 048                             | 51 154  | 21 335                        | 205 824 |

Les autres mouvements se composent essentiellement de mouvements entre immobilisations en cours et logiciel (liés aux projets informatiques).

#### 11.2 Amortissements et dépréciations

|                                       |          | BREVETS,  |         | AUTRES        |          |
|---------------------------------------|----------|-----------|---------|---------------|----------|
|                                       |          | LICENCES, |         | IMMOBILISATIO |          |
| En milliers d'euros                   | GOODWILL | LOGICIELS | MARQUES | NS            | TOTAL    |
|                                       |          |           |         |               |          |
| Au 30 juin 2023                       | -12 223  | -44 599   | -39 139 | -5 390        | -101 351 |
| Amortissements et dépréciations       | 0        | -3 078    | -4 271  | -568          | -7 917   |
| Cessions                              | 0        | 0         | 0       | 0             | 0        |
| Effets de variations de change        | 0        | 50        | -45     | 6             | 10       |
| Actifs liés aux activités abandonnées | 5 310    | 1 988     | 24 526  | 1 636         | 33 460   |
| Variation de périmètre                | 0        | 0         | 0       | 0             | 0        |
| Autres mouvements                     | 0        | 0         | -35     | 0             | -35      |
|                                       |          |           |         |               |          |
| Au 31 dec. 2023                       | -6 913   | -45 639   | -18 964 | -4 317        | -75 833  |
|                                       |          |           |         |               |          |
|                                       |          |           |         |               |          |
| Valeur nette au 31 dec. 2023          | 63 374   | 17 409    | 32 190  | 17 018        | 129 991  |

#### 11.3 Goodwill et immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée

La valeur nette comptable des écarts d'acquisition et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée se détaille par secteur opérationnel comme suit :

| En milliers d'euros  | GOODWILL | MARQUES | 31 DEC. 2023 | 30 JUIN 2023 |
|----------------------|----------|---------|--------------|--------------|
| Damart               | 3 711    | 4 676   | 8 387        | 12 681       |
| Xandres              | 0        | 1 574   | 1 574        | 1 574        |
| 3 Pagen              | 0        | 13 225  | 13 225       | 13 226       |
| Coopers of Stortford | 8 923    | 12 703  | 21 626       | 21 898       |
| Santéol              | 34 240   | 0       | 34 240       | 34 240       |
| MSanté               | 11 207   | 11      | 11 218       | 11 207       |
| Almadia              | 5 293    | 1       | 5 294        | 5 293        |
| TOTAL                | 63 374   | 32 190  | 95 564       | 100 119      |

#### 12. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

|         | 31 DEC 2023                                 |  | 30 JUIN 2023   |
|---------|---|--|--|
| BRUT    | AMORT. ET DEP.                              | NET  | NET  |
|         |   |  |  |
| 6 457   | -229  | 6 228  | 6 008  |
| 72 771  | -49 370                                     | 23 401   | 23 486   |
| 42 349  | -37 959                                     | 4 390  | 4 825  |
| 107 748 | -91 433                                     | 16 314   | 18 564   |
| 436     | 0   | 436  | 381  |
|         |   |  |  |
| 229 760 | -178 991                                    | 50 769   | 53 264   |
|         | 6 457<br>72 771<br>42 349<br>107 748<br>436 | 6 457 -229 72 771 -49 370 42 349 -37 959 107 748 -91 433 436 0 | 6 457 -229 6 228 72 771 -49 370 23 401 42 349 -37 959 4 390 107 748 -91 433 16 314 436 0 436 |

#### 12.1 Valeur brute

|                                       |         |              | INSTALLATIONS | AUTRES        | IMMOBILISATIO |         |
|---------------------------------------|---------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------|
|                                       |         |              | TECHNIQUES,   | IMMOBILISATIO | NS            |         |
|                                       |         | CONSTRUCTION | MATERIELS ET  | NS            | CORPORELLES   |         |
| En milliers d'euros                   | TERRAIN | S            | OUTILLAGE     | CORPORELLES   | EN COURS      | TOTAL   |
|                                       |         |              |               |               |               |         |
| Au 30 juin 2023                       | 6 240   | 71 711       | 42 198        | 113 115       | 381           | 233 645 |
| Acquisitions                          | 0       | 287          | 240           | 781           | 124           | 1 432   |
| Cessions                              | 0       | -253         | -6            | -1            | 0             | -260    |
| Effets de variations de change        | -3      | -196         | -84           | -108          | -1            | -392    |
| Actifs liés aux activités abandonnées | 0       | 0            | 0             | -6228         | 0             | -6 228  |
| Variation de périmètre                | 0       | 0            | 0             | 0             | 0             | 0       |
| Autres mouvements                     | 220     | 1 222        | 0             | 188           | -68           | 1 562   |
|                                       |         |              |               |               |               |         |
| Au 31 dec. 2023                       | 6 457   | 72 771       | 42 349        | 107 748       | 436           | 229 759 |

#### 12.2 Amortissements et dépréciations

|                                       |         |              | INSTALLATIONS | AUTRES<br>IMMOBILISATIO | IMMOBILISATIO<br>NS |          |
|---------------------------------------|---------|--------------|---------------|-------------------------|---------------------|----------|
|                                       |         | CONSTRUCTION | MATERIELS ET  | NS                      | CORPORELLES         |          |
| En milliers d'euros                   | TERRAIN | S            | OUTILLAGE     | CORPORELLES             | EN COURS            | TOTAL    |
|                                       |         |              |               |                         |                     |          |
| Au 30 juin 2023                       | -232    | -48 225      | -37 373       | -94 551                 | 0                   | -180 381 |
| Amortissements et dépréciations       | 0       | -1 006       | -658          | -2 478                  | 0                   | -4 142   |
| Cessions                              | 0       | 266          | 0             | 0                       | 0                   | 266      |
| Effets de variations de change        | 3       | 150          | 72            | 93                      | 0                   | 317      |
| Actifs liés aux activités abandonnées | 0       | 0            | 0             | 5 503                   | 0                   | 5 503    |
| Variation de périmètre                | 0       | 0            | 0             | 0                       | 0                   | 0        |
| Autres mouvements                     | 0       | -554         | 0             | 0                       | 0                   | -554     |
|                                       |         |              |               |                         |                     |          |
| Au 31 dec. 2023                       | -229    | -49 370      | -37 959       | -91 433                 | 0                   | -178 990 |
|                                       |         |              |               |                         |                     |          |
| Valeur nette au 31 dec. 2023          | 6 228   | 23 401       | 4 390         | 16 314                  | 436                 | 50 769   |

#### 13. CONTRAT DE LOCATION

#### 13.1 Droits d'utilisation

Les droits d'utilisation se décomposent ainsi par nature d'actif :

|                     | 31 DEC. 2023 |                |        | 30 JUIN 2023 |
|---------------------|--------------|----------------|--------|--------------|
| En milliers d'euros | BRUT         | AMORT. ET DEP. | NET    | NET          |
|                     |              |                |        |              |
| Droits au bail      | 7 279        | -3 274         | 4 005  | 4 015        |
| Baux commerciaux    | 140 476      | -71 297        | 69 178 | 74 082       |
| Autres              | 15 411       | -8 390         | 7 021  | 8 669        |
|                     |              |                |        |              |
| TOTAL               | 163 166      | -82 961        | 80 204 | 86 766       |

Les baux commerciaux correspondent essentiellement aux contrats de locations immobilières relatifs aux activités magasins du Groupe.

La catégorie Autres porte sur les contrats de location relatifs aux véhicules, aux biens informatiques, industriels, ainsi que le matériel médical pour le secteur Healthcare.

#### 13.1.1 Valeur brute

|                                       |                | BAUX        |        |         |
|---------------------------------------|----------------|-------------|--------|---------|
| En milliers d'euros                   | DROITS AU BAIL | COMMERCIAUX | AUTRES | TOTAL   |
|                                       |                |             |        |         |
| Au 30 juin 2023                       | 7 326          | 136 777     | 16 113 | 160 216 |
| Acquisitions                          | 0              | 4 204       | 547    | 4 751   |
| Cessions                              | 0              | 0           | 0      | 0       |
| Effets de variations de change        | 0              | -54         | 0      | -54     |
| Actifs liés aux activités abandonnées | 0              | -450        | 0      | -450    |
| Autres mouvements                     | -47            | 0           | -1 249 | -1 296  |
|                                       |                |             |        |         |
| Au 31 dec. 2023                       | 7 279          | 140 476     | 15 411 | 163 166 |

#### 13.1.2 Amortissements et dépréciations

|                                       |                | BAUX        |        |         |
|---------------------------------------|----------------|-------------|--------|---------|
| En milliers d'euros                   | DROITS AU BAIL | COMMERCIAUX | AUTRES | TOTAL   |
|                                       |                |             |        |         |
| Au 30 juin 2023                       | -3 311         | -62 694     | -7 444 | -73 449 |
| Amortissements et dépréciations       | 2              | -8 927      | -946   | -9 871  |
| Cessions                              | 0              | 0           | 0      | 0       |
| Effets de variations de change        | 0              | 45          | 0      | 45      |
| Actifs liés aux activités abandonnées | 0              | 279         | 0      | 279     |
| Autres mouvements                     | 35             | 0           | 0      | 35      |
|                                       |                |             |        |         |
| Au 31 dec. 2023                       | -3 274         | -71 297     | -8 390 | -82 961 |
|                                       |                |             |        |         |
|                                       |                |             |        |         |
| Valeur nette au 31 dec. 2023          | 4 005          | 69 178      | 7 021  | 80 204  |

#### 13.2 Passifs d'engagements locatifs

Les passifs d'engagements locatifs se décomposent ainsi :

| En milliers d'euros               | 31 DEC. 2023 | 30 JUIN 2023 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
|                                   |              |              |
| A un an au plus                   | 18 726       | 19 483       |
| Plus d'un an et moins de cinq ans | 44 528       | 49 172       |
| A plus de cinq ans                | 11 994       | 12 908       |
|                                   |              |              |
| TOTAL                             | 75 248       | 81 563       |

La variation des engagements locatifs au cours de l'exercice est constituée des éléments suivants :

|   | Location    | Location |        |
|---|-------------|----------|--------|
| En milliers d'euros                         | Financement | Simple   | TOTAL  |
|   |             |          |        |
| Au 30 juin 2023                             | 5 798       | 75 765   | 81 563 |
| Mise en place nouveaux contrats de location | 547         | 4 203    | 4 750  |
| Remboursement des passifs                   | -880        | -8 751   | -9 631 |
| Effets de variations de change              | 0           | -9       | -9     |
| Autres mouvements                           | -1 249      | 0        | -1 249 |
| Passifs liés aux activités abandonnées      | 0           | -175     | -175   |
|   |             |          |        |
| Au 31 dec. 2023                             | 4 216       | 71 032   | 75 248 |

#### 14. IMMOBILISATIONS - TEST DE PERTE DE VALEUR

Les écarts d'acquisition et autres immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée sont décomposés dans la note 11.3.

Le Groupe a mené une analyse afin d'identifier d'éventuels indices de perte de valeur de chacune de ses UGT.

Le Groupe a ainsi identifié une perte de valeur sur la société Damartex UK Ltd. Les travaux réalisés ont amené le Groupe à comptabiliser une dépréciation de 4,3 M€. La marque dont la valeur brute est de 8,4M€ avait été dépréciée à hauteur de 4,1M€ au 30 juin 2020. Elle est désormais totalement dépréciée au 31 décembre 2023.

Les éventuels autres indices de pertes de valeur identifiés au 31 décembre 2023 ne remettent pas en cause les résultats des tests de dépréciation réalisés au 30 juin 2023.

#### 15. STOCKS

| En milliers d'euros | 31 DEC. 2023 | 30 JUIN 2023 |
|---------------------|--------------|--------------|
|                     |              |              |
| Valeurs brutes      | 118 907      | 140 754      |
| Dépréciation        | -13 081      | -14 583      |
|                     |              |              |
| TOTAL               | 105 826      | 126 171      |

#### **16. CREANCES CLIENTS**

| En milliers d'euros | 31 DEC. 2023 | 30 JUIN 2023 |
|---------------------|--------------|--------------|
|                     |              |              |
| Valeurs brutes      | 36 322       | 36 381       |
| Dépréciation        | -3 010       | -3 591       |
|                     |              |              |
| TOTAL               | 33 312       | 32 790       |

#### **17. AUTRES DEBITEURS**

| En milliers d'euros         | 31 DEC. 2023 | 30 JUIN 2023 |
|-----------------------------|--------------|--------------|
|                             |              |              |
| Avances et acomptes versés  | 4 811        | 2 710        |
| Charges constatées d'avance | 6 856        | 6 597        |
| Autres créances             | 1 891        | 2 885        |
|                             |              |              |
| TOTAL                       | 13 558       | 12 192       |

#### 18. TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE

| En milliers d'euros                     | NOTES | 31 DEC. 2023 | 30 JUIN 2023 |
|---|-------|--------------|--------------|
|   |       |              |              |
| Comptes bancaires                       |       | 31 780       | 51 160       |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie |       | 31 780       | 51 160       |
|   |       |              |              |
| Concours bancaires                      | 20    | -1 998       | -126 342     |
| Trésorerie à la clôture                 |       | 29 782       | -75 182      |

Suite aux négociations sur les financements en début d'exercice, ces derniers sont classés en dettes financières non courantes au 31 décembre 2023 ; ils étaient classés en dettes financières courantes au 30 juin 2023.

#### 19. CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres se ventilent de la façon suivante :

| En milliers d'euros  | 31 DEC. 2023 | 30 JUIN 2023 |
|----------------------|--------------|--------------|
|                      |              |              |
| Capital émis         | 57 992       | 57 992       |
| Réserve légale       | 9 458        | 9 458        |
| Prime d'émission     | 100 410      | 100 410      |
| Ecarts de conversion | -10 396      | -9 936       |
| Autres réserves      | -41 316      | -9 266       |
| Résultat net         | -16 390      | -32 623      |
|                      |              |              |
| TOTAL                | 99 758       | 116 036      |

#### **20. DETTES FINANCIERES**

| En milliers d'euros                | NOTES | 31 DEC. 2023 | 30 JUIN 2023 |
|------------------------------------|-------|--------------|--------------|
|                                    |       |              |              |
| Emprunts bancaires                 |       | 115 618      | 457          |
| Dettes financières diverses        |       | 0            | 446          |
| Dettes financières                 |       | 115 618      | 903          |
| Dettes location financement        | 13    | 2 187        | 2 927        |
| Dettes financières à plus d'un an  |       | 117 805      | 3 830        |
|                                    |       |              |              |
| Emprunts bancaires                 |       | 193          | 0            |
| Dettes financières diverses        |       | 446          | 0            |
| Concours bancaires                 | 18    | 1 998        | 126 342      |
| Dettes financières                 |       | 2 637        | 126 342      |
| Dettes location financement        | 13    | 2 029        | 2 871        |
| Dettes financières à moins d'un an |       | 4 666        | 129 213      |
|                                    |       |              |              |
| DETTES FINANCIERES                 |       | 122 471      | 133 043      |

Les emprunts bancaires contiennent l'ensemble des nouveaux financement (pour rappel PGE résilience pour 35 millions d'euros, prêt d'actionnaire pour 8,5 millions d'euros et les lignes RCF tirées à hauteur de 72 millions d'euros). Les dettes financières diverses contiennent majoritairement les paiements différés des titres des sociétés acquises.

#### **21. INSTRUMENTS FINANCIERS**

|                                |           |          | VENTILATION PAR CLASSIFICATION COM |          |             |
|--------------------------------|-----------|----------|------------------------------------|----------|-------------|
|                                | VALEUR    | JUSTE    | JUSTE<br>VALEUR                    |          | INSTRUMENTS |
| En milliers d'euros            | COMPTABLE | VALEUR   |                                    |          | DERIVES     |
| En militera d'editos           | COMITABLE | VALLOR   | TARRESOLIAT                        | AWOKII   | DERIVES     |
| Clients                        | 32 790    | 32 790   |                                    | 32 790   |             |
| Trésorerie                     | 51 160    | 51 160   |                                    | 51 160   |             |
| Dépôts et cautions             | 1 834     | 1 834    |                                    | 1 834    |             |
| Actifs financiers              | 0         | 0        |                                    | 0        |             |
| Instruments dérivés actifs     | 9         | 9        |                                    |          | 9           |
| Instruments financiers actifs  | 85 793    | 85 793   | 0                                  | 85 784   | 9           |
|                                |           |          |                                    |          |             |
| Concours bancaires             | -126 342  | -126 342 |                                    | -126 342 |             |
| Emprunts bancaires             | -457      | -457     |                                    | -457     |             |
| Dettes financières diverses    | -446      | -446     |                                    | -446     |             |
| Instruments dérivés passifs    | -3 747    | -3 747   |                                    |          | -3 747      |
| Fournisseurs                   | -84 737   | -84 737  |                                    | -84 737  |             |
| Instruments financiers passifs | -215 729  | -215 729 | 0                                  | -211 982 | -3 747      |
|                                |           |          |                                    |          |             |
| 30 JUIN 2023                   | -129 935  | -129 935 | 0                                  | -126 197 | -3 738      |

|                                |           |          | VENTILATION PAR CLASSIFICATION COMPTAB |          |             |
|--------------------------------|-----------|----------|--|----------|-------------|
|                                | VALEUR    | JUSTE    |  |          | INSTRUMENTS |
| En milliers d'euros            | COMPTABLE | VALEUR   | PAR RESULTAT                           | AMORTI   | DERIVES     |
|                                |           |          |  |          |             |
| Clients                        | 33 312    | 33 312   |  | 33 312   |             |
| Trésorerie                     | 31 780    | 31 780   |  | 31 780   |             |
| Dépôts et cautions             | 1 769     | 1 769    |  | 1 769    |             |
| Actifs financiers              | 0         | 0        |  | 0        |             |
| Instruments dérivés actifs     | 148       | 148      |  |          | 148         |
| Instruments financiers actifs  | 67 009    | 67 009   | 0                                      | 66 861   | 148         |
|                                |           |          |  |          |             |
| Concours bancaires             | -1 998    | -1 998   |  | -1 998   |             |
| Emprunts bancaires             | -115 618  | -115 618 |  | -115 618 |             |
| Dettes financières diverses    | 0         | 0        |  | 0        |             |
| Instruments dérivés passifs    | -1 394    | -1 394   |  |          | -1 394      |
| Fournisseurs                   | -73 287   | -73 287  |  | -73 287  |             |
| Instruments financiers passifs | -192 298  | -192 298 | 0                                      | -190 904 | -1 394      |
|                                |           |          |  |          |             |
| 31 DEC. 2023                   | -125 288  | -125 288 |  | -124 042 |             |

La juste valeur des instruments financiers comptabilisés à la juste valeur est déterminée par référence à des données de marché (niveau 2 défini par la norme IFRS 7).

Pour faire face à cet engagement, pour rappel, le Groupe dispose de lignes de financement telles que décrites en note 3.

#### **22. DETTES FINANCIERES NETTES**

| En milliers d'euros   | NOTES    | 31 DEC. 2023       | 30 JUIN 2023       |
|---|----------|--------------------|--------------------|
| Trésorerie et équivalents de trésorerie<br>Dettes financières | 18<br>20 | 31 780<br>-122 471 | 51 160<br>-133 043 |
| TOTAL   |          | -90 691            | -81 883            |

#### La variation de la dette financière nette s'analyse ainsi :

|  |                    | Variation de       | Effets des<br>variations de | Variation de |                |                    |
|--|--------------------|--------------------|-----------------------------|--------------|----------------|--------------------|
| En milliers d'euros  | 30 JUIN 2023       | trésorerie         | change                      | périmètre    |                | 31 DEC. 2023       |
| Emprunt bancaire Dettes financières diverses                   | -457<br>-446       | -115 354           |                             |              | 193<br>446     | -115 618<br>0      |
| Dettes financement location  Dettes financières à plus d'un an | -2 927<br>-3 830   | -509<br>-115 863   | 0                           | 0            | 1 249<br>1 888 | -2 187<br>-117 805 |
| ·  | 3 030              | 113 000            |                             |              |                |                    |
| Emprunt bancaire Dettes financières diverses                   | 0                  |                    |                             |              | -193<br>-446   | -193<br>-446       |
| Dettes financement location                                    | -2 871             | 842                |                             |              |                | -2 029             |
| Dettes financières à moins d'un an                             | -2 871             | 842                | 0                           | 0            | -639           | -2 668             |
| Trésorerie et équivalent de trésorerie<br>Concours bancaire    | 51 160<br>-126 342 | -19 371<br>124 333 | -9<br>11                    |              |                | 31 780<br>-1 998   |
| Trésorerie   | -75 182            | 104 962            | 2                           | 0            | 0              | 29 782             |
| Dette fin. Nette (-) ; Excédent fin. Net (+)                   | -81 883            | -10 059            | 2                           | 0            | 1 249          | -90 691            |

#### 23. AVANTAGES AU PERSONNEL

#### 23.1 Actifs liés aux avantages au personnel

|   |                    | 31 DEC. 2023 |             | 30 JUIN 2023 |
|---|--------------------|--------------|-------------|--------------|
|   | <b>ENGAGEMENTS</b> | ACTIFS DE    |             |              |
| En milliers d'euros                           | BRUTS              | COUVERTURE   | ACTIFS NETS | ACTIFS NETS  |
| ndemnité départ à la retraite Grande-Bretagne | -17 259            | 20 117       | 2 858       | 4 727        |
| TOTAL   | -17 259            | 20 117       | 2 858       | 4 727        |

#### 23.2 Passifs liés aux avantages au personnel

|  | 31 DEC. 2023 |            | 30 JUIN 2023 |             |
|--|--------------|------------|--------------|-------------|
|  | ENGAGEMENTS  | ACTIFS DE  |              |             |
| En milliers d'euros                      | BRUTS        | COUVERTURE | ACTIFS NETS  | ACTIFS NETS |
|  |              |            |              |             |
| Indemnité départ à la retraite France    | -6 748       |            | -6 748       | -8 266      |
| Indemnité départ à la retraite Allemagne | -7 498       |            | -7 498       | -7 551      |
| Provision préretraite Belgique           | -257         |            | -257         | -259        |
| Participation légale France              | -23          |            | -23          | -23         |
|  |              |            |              |             |
| TOTAL                                    | -14 526      | 0          | -14 526      | -16 099     |

#### 23.3 Charges comptabilisées

Les avantages au personnel ont impacté le compte de résultat consolidé de la manière suivante :

| En milliers d'euros                 | 31 DEC. 2023 | 31 DEC. 2022 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
|                                     |              |              |
| Coûts des services rendus           | -95          | -368         |
| Coûts financiers nets               | -62          | -154         |
|                                     |              |              |
| Charges nettes de l'exercice        | -157         | -522         |
| Dont comptabilisé en charges de per | sonnel -95   | -368         |
| en charges final                    | ncières -62  | -154         |
| en autres charges opération         | nnelles      | 0            |

#### 23.4 Hypothèses actuarielles

Les principales hypothèses actuarielles retenues sont les suivantes :

|  | 31 DEC. 2023 | 30 JUIN 2023 |
|--|--------------|--------------|
| France                                   |              |              |
| Taux d'actualisation                     | 3,7%         | 3,7%         |
| Taux de croissance attendue des salaires | 2,4%         | 2,4%         |
| Grande -Bretagne                         |              |              |
| Taux d'actualisation                     | 4,5%         | 5,2%         |
| Taux de croissance attendue des salaires | 3,2%         | 3,3%         |
| Allemagne                                |              |              |
| Taux d'actualisation                     | 3,7%         | 3,7%         |
| Taux de croissance attendue des salaires | 2,1%         | 2,1%         |

Les hypothèses ne sont pas mises à jour sur les entités en France et en Allemagne lors de l'élaboration des comptes consolidés intermédiaire au 31 décembre de chaque année (voir note 2.1).

#### 23.5 Actifs de couverture

Les composantes des actifs de couverture n'ont pas évolué de manière significative depuis le 30 juin 2023.

#### 24. AUTRES PASSIFS COURANTS / NON COURANTS

| En milliers d'euros                | 31 DEC. 2023 | 30 JUIN 2023 |
|------------------------------------|--------------|--------------|
|                                    |              |              |
| Passifs non courants               | 1 272        | 1 272        |
| Dettes de rachat de droits de vote | 0            | 2 114        |
| Autres passifs non courants        | 1 272        | 3 386        |
|                                    |              |              |
| Passifs courants                   | 0            | 0            |
| Dettes de rachat de droits de vote | 2 024        | 0            |
| Autres passifs courants            | 2 024        |              |
|                                    |              |              |
| TOTAL                              | 3 296        | 3 386        |

Le Groupe a mis en place des promesses d'achat et de vente croisées avec les tiers détenant les droits de vote résiduels du périmètre Santéol, promesses à échéance en décembre 2024 (au plus tôt).

Cette dette est valorisée à 2,0 millions d'euros au 31 décembre 2023 classée en passif courant au 31 décembre 2023 du fait de son échéance, elle est évaluée à la juste valeur et les variations sont comptabilisées en compte de résultat. Du fait ce cet engagement le Groupe n'a pas reconnu d'intérêts minoritaires.

#### 25. PROVISIONS

Au cours de cet exercice, les soldes des provisions ont évolué de la manière suivante :

|  |              | PROVISIONS    |            |        |
|--|--------------|---------------|------------|--------|
|  |              | POUR          |            |        |
|  | PROVISIONS   | RESTRUCTURATI | PROVISIONS |        |
| En milliers d'euros                    | POUR LITIGES | ONS           | DIVERSES   | TOTAL  |
| Au 30 juin 2023                        | 1 106        | 1 834         | 1 629      | 4 568  |
|  |              |               |            |        |
| Dotation                               | 220          | 949           | 220        | 1 389  |
| Utilisation                            | -329         | -1 155        | -651       | -2 135 |
| Variations de change                   | 0            | -2            | 17         | 15     |
| Passifs liés aux activités abandonnées | -30          | -146          | 0          | -176   |
|  |              |               |            |        |
| Au 31 dec. 2023                        | 967          | 1 480         | 1 215      | 3 661  |

Les utilisations liées aux provisions pour restructurations sont en lien avec les *Autres éléments Opérationnels* de l'exercice (voir note 6) et sont sans impact significatif sur l'exercice.

#### **26. AUTRES DETTES**

| En milliers d'euros         | 31 DEC. 2023 | 30 JUIN 2023 |
|-----------------------------|--------------|--------------|
|                             |              |              |
| Avances et acomptes reçus   | 11 582       | 15 831       |
| Dettes sociales             | 19 122       | 24 368       |
| Dettes fiscales             | 10 605       | 10 571       |
| Produits constatés d'avance | 1 909        | 1 669        |
| Autres dettes               | 1 358        | 1 959        |
|                             |              |              |
| TOTAL                       | 44 576       | 54 398       |

#### **27. INSTRUMENTS DERIVES**

#### 27.1 Synthèse

| En milliers d'euros         | 31 DEC. 2023 | 30 JUIN 2023 |
|-----------------------------|--------------|--------------|
|                             |              |              |
| Instruments dérivés actifs  | 148          | 9            |
| Instruments dérivés passifs | -1 394       | -3 747       |
|                             |              |              |
| TOTAL                       | -1 246       | -3 738       |

Les instruments dérivés portent uniquement sur la couverture du risque de change lié à une politique d'achats en devises au sein du Groupe. Ces instruments consistent principalement en contrats de change à terme et options sur devises.

#### 27.2 Analyse des instruments dérivés

| En milliers d'euros | 31 DEC. 2023 | 30 JUIN 2023 |
|---------------------|--------------|--------------|
|                     |              |              |
| CHF                 | 0            | 8            |
| USD                 | -1 099       | -3 437       |
| GBP                 | -147         | -310         |
|                     |              |              |
| TOTAL               | -1 246       | -3 738       |

#### 28. ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les engagements hors bilan donnés par le groupe Damartex se décomposent comme suit :

|   |                 | Plus d'un an et | A plus de cinq |                |                |
|---|-----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|
| En milliers d'euros                     | A un an au plus | moins de 5 ans  | ans            | 31 DEC. 2023   | 30 JUIN 2023   |
| Cautions bancaires<br>Garanties données |                 | 2 832           | 4 607          | 2 832<br>4 607 | 3 533<br>4 592 |
| TOTAL                                   | 0               | 2 832           | 4 607          | 7 439          | 8 125          |

Ces engagements hors bilan comprennent des garanties données aux autorités douanières et aux établissements bancaires.

#### 29. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Sociétés consolidées au 31 décembre 2023 :

|   |                                     | % DE CONTRÔLE | % D'INTERET | % D'INTERET  |
|---|-------------------------------------|---------------|-------------|--------------|
| RAISON SOCIALE                              | SIEGE                               | 31 DEC 2023   | 31 DEC 2023 | 30 JUIN 2023 |
|   |                                     |               | Ì           |              |
| Damartex                                    | Roubaix (France)                    | ( mère )      |             |              |
| Damart                                      | Roubaix (France)                    | 100,00        | 100,00      | 100,00       |
| D.S.B.                                      | Roubaix (France)                    | 100,00        | 100,00      | 100,00       |
| Vernier Leurent                             | Roubaix (France)                    | 100,00        | 100,00      | 100,00       |
| Damartex UK Ltd                             | Bingley (Grande Bretagne)           | 100,00        | 100,00      | 100,00       |
| SHC   | Bingley (Grande Bretagne)           | 100,00        | 100,00      | 100,00       |
| Damart Swiss AG                             | Genève (Suisse)                     | 100,00        | 100,00      | 100,00       |
| Damart TSD                                  | Dottignies (Belgique)               | 100,00        | 100,00      | 100,00       |
| DMT   | Zaghouan (Tunisie)                  | 100,00        | 100,00      | 100,00       |
| Afibel                                      | Villeneuve d'Ascq (France)          | 100,00        | 100,00      | 100,00       |
| TEDL  | Bishops Stortford (Grande Bretagne) | 100,00        | 100,00      | 100,00       |
| TEDR  | Bishops Stortford (Grande Bretagne) | 0,00          | 0,00        | 100,00       |
| Xandres NV                                  | Destelbergen (Belgique)             | 100,00        | 100,00      | 100,00       |
| Xandres Nederland BV                        | Naarden (Pays Bas)                  | 100,00        | 100,00      | 100,00       |
| Xandres DE                                  | Alsdorf (Allemagne)                 | 100,00        | 100,00      | 100,00       |
| 3Pagen Versand und Handelsgesellschaft GmbH | Alsdorf (Allemagne)                 | 100,00        | 100,00      | 100,00       |
| 3Pagen Vertriebsgesellschaft AG             | Otelfingen (Suisse)                 | 100,00        | 100,00      | 100,00       |
| 3Pagen Handelsgesellschaft mbH              | Hallein (Autriche)                  | 100,00        | 100,00      | 100,00       |
| Damartex Shanghaï                           | Shanghai (Chine)                    | 100,00        | 100,00      | 100,00       |
| Santéol Holding                             | Strasbourg (France)                 | 95,00         | 100,00      | 100,00       |
| Santéol Strasbourg                          | Strasbourg (France)                 | 97,50         | 100,00      | 100,00       |
| Santéol Méditerranée                        | Aix en Provence (France)            | 95,00         | 100,00      | 100,00       |
| Santéol Ile de France                       | Croissy Sur Seine (France)          | 97,50         | 100,00      | 100,00       |
| Santéol Centre-Est                          | Mouroux (France)                    | 100,00        | 100,00      | 100,00       |
| Icelus                                      | Villeparisis (France)               | 100,00        | 100,00      | 100,00       |
| Lellis Group                                | Granville (France)                  | 80,00         | 80,00       | 80,00        |
| MSanté                                      | Granville (France)                  | 100,00        | 80,00       | 80,00        |
| Optimum Medical                             | Montpellier (France)                | 100,00        | 80,00       | 80,00        |
| Almadia                                     | Villeneuve d'Ascq (France)          | 95,00         | 95,00       | 95,00        |
| Solutions Médicales Adaptées                | Villeneuve d'Ascq (France)          | 100,00        | 95,00       | 95,00        |

#### **30. INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTIES LIEES**

#### 30.1 Relations entre Damartex et la société mère

La société mère de Damartex est la société JPJ-D. Il n'y a pas de transaction significative avec la société JPJ-D.

#### **30.2** Relations entre Damartex et ses filiales

Elles sont de nature classique :

- convention d'intégration fiscale;
- cash pooling;
- prestations de services.

#### 30.3 Rémunération des dirigeants

Le montant des rémunérations brutes et avantages en nature versés aux membres du Conseil de Surveillance et du Directoire de Damartex pour l'exercice, à raison de leurs fonctions dans les sociétés du Groupe s'élève à 592 milliers d'euros.

| En milliers d'euros                | 31 DEC. 2023 | 31 DEC. 2022 |
|------------------------------------|--------------|--------------|
|                                    |              |              |
| Montant des rémunérations allouées | 582          | 354          |
| Avantages postérieurs à l'emploi   | 6            | 4            |
| Paiement en actions                | 4            | 2            |
|                                    |              |              |
| TOTAL                              | 592          | 360          |

L'avantage postérieur à l'emploi correspond aux droits acquis sur la période pour l'indemnité de départ en retraite. Le paiement en actions représente la charge IFRS 2 des plans d'actions gratuites concernant les mandataires sociaux.

# 30.4 Intérêts des dirigeants dans les plans d'option d'achat d'actions et les plans d'attribution d'actions gratuites

Les plans d'actions pour lesquels les dirigeants ont des intérêts présentent les caractéristiques suivantes :

#### Stock-options

Aucun plan de stock-options en cours au 31 décembre 2023.

#### Actions gratuites

|                  |              |               |                | NOMBRE     | NOMBRE     |
|------------------|--------------|---------------|----------------|------------|------------|
|                  |              |               |                | D'ACTIONS  | D'ACTIONS  |
|                  |              |               |                | RESTANT    | RESTANT    |
|                  |              |               |                | A ACQUERIR | A ACQUERIR |
|                  |              | DATE          | DATE DE FIN DE | AU 31 DEC  | AU 30 JUIN |
| DATE DU PLAN     | VALORISATION | D'ACQUISITION | CONSERVATION   | 2023       | 2023       |
|                  |              |               |                |            |            |
| 3 novembre 2021  | 21,00        | 03/11/2024    | 03/11/2024     | 2 855      | 3 245      |
| 12 décembre 2022 | 13,45        | 12/12/2025    | 12/12/2025     | 14 615     | 23 383     |
| 1 octobre 2023   | 4,10         | 01/10/2026    | 01/10/2026     | 8 000      | 0          |
|                  |              |               |                |            |            |
| Total            |              |               |                | 17 470     | 26 628     |

#### 31. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

#### **Cession Afibel**

Damartex a annoncé le 28 février 2024 la signature d'un accord pour vendre Afibel, sa marque Golden Age pionnière de la mode grande taille, à CTFI, groupe spécialisé dans la fabrication et la distribution de produits d'équipement de la personne et de la maison.

Cette cession s'inscrit dans le cadre du nouveau plan stratégique du Groupe Dare. Act. Impact. 2026, annoncé en septembre 2023, et ce aux fins de permettre de concentrer ses efforts et ses investissements sur un nombre plus limité de marques.

La transaction, qui permet la préservation d'un bassin d'emploi sur le site de Villeneuve d'Ascq, a été soumise aux procédures usuelles de consultation des instances représentatives du personnel, et a fait l'objet d'une homologation par le Tribunal de Commerce de Lille Métropole en date du 14 février 2024.







Innovation textile Confort Luxe abordable





Décoration - Jardin Vie pratique - bien-être





Maintien à domicile Santé connectée Prestation de santé à domicile